

## หนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ครั้งที่ 41

ณ โรงแรมมานาธีย์ ริเวอร์ไซด์ ห้องวินามกพย়  
ชั้น 5 เลขที่ 372 ถนนพระราม 3 บางโคลล์  
กรุงเทพมหานคร 10120  
ในวันพฤหัสบดีที่ 4 มิถุนายน 2563 เวลา 10.30 น.



บริษัทฯ ตระหนักและห่วงใย ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายจากการล้มเหลวของระบบเศรษฐกิจโลก ภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 และเพื่อรับมือมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของกรมควบคุมโรค กระทรวงสาธารณสุข จึงขอแจ้งแนวทางปฏิบัติในการเข้าร่วมประชุมฯ ดังนี้

- ผู้ถือหุ้นที่อยู่ในกลุ่มเสี่ยง เช่น เดินทางกลับจากประเทศกลุ่มเสี่ยง ตามประกาศของกองควบคุมโรคฯ ภายใน 14 วันนับจากวันที่เดินทางกลับ หรืออยู่ใกล้หรือสัมผัสผู้เป็น COVID-19 ภายใน 14 วันก่อนวันที่ประชุมฯ หรือผู้ที่มาไข้ (มีอุณหภูมิร่างกาย 37.5 องศาเซลเซียสขึ้นไป) หรือมีอาการเกี่ยวกับระบบทางเดินหายใจ เช่น ไอ จาม มีน้ำมูก เจ็บคอ หายใจเหนื่อยหอบ ความอ่อนแรงให้ผู้อื่นที่ไม่เข้าข่ายกลุ่มเสี่ยงหรือกรรมการอิสระของบริษัทฯ เข้าประชุมแทน
- บริษัทฯ จะจัดตั้งจุดคัดกรองและวัดอุณหภูมิผู้เข้าร่วมประชุมทุกท่าน กรณีที่พบผู้มีไข้หรือมีอาการเกี่ยวกับระบบทางเดินหายใจ บริษัทฯ ขอสงวนสิทธิ์การเข้าร่วมประชุมฯ โดยผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นหรือกรรมการอิสระของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมแทน
- ขอความร่วมมือผู้เข้าร่วมประชุมสวมหน้ากากอนามัย

ที่ ออ 010 / 2563

วันที่ 27 เมษายน 2563

เรื่อง คำบอกรถว่าเรียกประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 41 บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

- สิ่งที่ส่งมาด้วย
- รายงานประจำปี 2562 ซึ่งรวมงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และบัญชีกำไรขาดทุนประจำปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562
  - จุดเด่นทางการเงิน งบดุลและงบกำไรขาดทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
  - สำเนารายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 40 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2562 (เอกสารแนบท้ายเลข 1)
  - ค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2562 (เอกสารแนบท้ายเลข 2)
  - นโยบายการจ่ายเงินปันผลและข้อมูลเบริญเทียนอัตราการจ่ายเงินปันผลสำหรับรอบปีบัญชี 2560 - 2562 (เอกสารแนบท้ายเลข 3)
  - ความเห็นของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล พร้อมข้อมูลเบื้องต้น ของกรรมการที่ครบกำหนดตามวาระ และได้รับการเสนอชื่อออกลับเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ (เอกสารแนบท้ายเลข 4)
  - ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อการเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชี ปี 2562 - 2563 (เอกสารแนบท้ายเลข 5)
  - รายละเอียดการยกเลิกการออกและเสนอขายหุ้นกู้ ภายในวงเงินรวมไม่เกิน 3,000 ล้านบาท ซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 36 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2558 (เอกสารแนบท้ายเลข 6)
  - หนังสือมอบฉันทะ

ด้วยคณะกรรมการบริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ได้มีมติให้เรียกประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 41 ณ โรงแรมมณฑียร ริเวอร์ไซด์ ห้องวิมานพิพิธ ชั้น 5 เลขที่ 372 ถนนพระรามสาม บางโคล่ กรุงเทพมหานคร 10120 ในวันพุธที่ 4 มิถุนายน 2563 เวลา 10.30 น. เพื่อพิจารณาเรื่องต่างๆ ตามระเบียบวาระ ดังต่อไปนี้

วาระที่ 1 พิจารณารับรองรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 40 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2562  
(วาระเพื่อรับรอง)

ข้อเท็จจริงและเหตุผล การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 40 ได้จัดขึ้นเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2562 โดยมีสำเนารายงานการประชุมตามเอกสารแนบท้ายเลข 1

ความเห็นคณะกรรมการ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสมควรรับรองรายงานการประชุมดังกล่าว ซึ่งได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ 2 สัปดาห์ก่อนหลังการประชุมเสร็จสิ้น

การลงมติอนุมัติ คะแนนเสียงเกิน 1 ใน 2 ของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและออกเสียง

## วาระที่ 2 รับทราบรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในรอบปี 2562 (วาระเพื่อทราบ)

- ข้อที่จึงริงและเหตุผล** รายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในรอบปี 2562 ปรากฏอยู่ในรายงานประจำปี 2562 ในรูปแบบ QR Code ที่ได้จัดส่งให้กับผู้ถือหุ้นพร้อมหนังสือเชิญในครั้งนี้ และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ประมาณปลายเดือนมีนาคม 2563
- ความเห็นคณะกรรมการ** ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสมควรรับทราบรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในรอบปี 2562

## วาระที่ 3 รับทราบค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2562 (วาระเพื่อทราบ)

- ข้อที่จึงริงและเหตุผล** หลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 26 และครั้งที่ 39 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2548 และวันที่ 27 เมษายน 2561 ตามลำดับ รายละเอียดตามเอกสารแนบหมายเลขอ 2
- ความเห็นคณะกรรมการ** ค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2562 เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นซึ่งได้เปิดเผยในรายงานประจำปี 2562 ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ” หมวดที่ 5 **ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ** จึงเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อทราบ

## วาระที่ 4 พิจารณาอนุมัติงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุนประจำปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2562 (วาระเพื่อพิจารณา)

- ข้อที่จึงริงและเหตุผล** งบดุลและบัญชีกำไรขาดทุนประจำปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2562 ปรากฏอยู่ในหมวด “งบการเงิน” ของรายงานประจำปี 2562 ซึ่งได้ผ่านการรับรองของผู้สอบบัญชีแล้ว และได้จัดส่งให้กับผู้ถือหุ้นพร้อมหนังสือเชิญในครั้งนี้
- ความเห็นคณะกรรมการ** ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสมควรอนุมัติงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุนประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ซึ่งได้ผ่านการรับรองของผู้สอบบัญชีแล้ว
- การลงมติอนุมัติ** เหมือนวาระที่ 1

## วาระที่ 5 พิจารณาอนุมัติงบจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2562 (วาระเพื่อพิจารณา)

- ข้อที่จึงริงและเหตุผล** ในปี 2562 บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานขาดทุนสุทธิ 493 ล้านบาท
- ความเห็นคณะกรรมการ** ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสมควรอนุมัติงบจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2562 ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินปันผล ในเอกสารแนบหมายเลขอ 3
- การลงมติอนุมัติ** เหมือนวาระที่ 1

## วาระที่ 6 พิจารณาเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการซึ่งออกตามวาระ (วาระเพื่อพิจารณา)

- ข้อที่จึงริงและเหตุผล** ในปี 2563 นี้ มีกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระตามข้อบังคับของบริษัทฯ จำนวน 3 ท่าน ได้แก่
1. นายสุเมธ ตันธวนิตย์ กรรมการ
  2. นายอาร์ทวิค ชูลส์ เอกการ์ด กรรมการ
  3. นายวิเศษ จุภิบาล กรรมการอิสระ

**ความเห็นคณะกรรมการ** คณะกรรมการบริษัทฯ เสนอกรรมการจำนวน 2 ท่าน ให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกคราว และเสนอกรรมการใหม่ 1 ท่าน ดังนี้

1. นายสุเมธ ตันธวนิทย์ กรรมการ
2. นายวิเศษ จุกินาด กรรมการอิสระ และ
3. ขอเสนอ นายทวิน โชค ตันธวนิทย์ เป็นกรรมการ แทน นายสารทวิค ชูลส์ เอกการ์ด (ความเห็นของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมภิบาล พร้อมข้อมูลเบื้องต้นของกรรมการที่ออกตามวาระและที่ได้รับการเสนอชื่อกลับเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ และกรรมการใหม่แทนนายสารทวิค ชูลส์ เอกการ์ด มีรายละเอียดตามเอกสารแนบท้ายเลข 4)

**การลงมติอนุมัติ** ลงมติรายบุคคล และคะแนนเสียงเกิน 1 ใน 2 ของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและออกเสียง

**วาระที่ 7** พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชี (วาระเพื่อพิจารณา)

**ข้อเท็จจริงและเหตุผล** ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 40 วันที่ 26 เมษายน 2562 ได้มีมติแต่งตั้ง นายชัยยุทธ อังศุวิทยา (ลงนามเป็นปีที่ 2) ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3885 หรือนางณัฐสรักร ตโรมานันท์จิน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4563 หรือนางสาวครรภี สมกำเนิด ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5007 หรือนางสาวจารุณี น่วมแม่ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5596 จาก สำนักงาน เอ. เอ็ม.ที. แอล.โซซิโอท เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562 โดยคนใดคนหนึ่งในสี่ คนดังกล่าว เป็นผู้ลงนามรับรองงบการเงินของบริษัทฯ ในนามของสำนักงาน เอ. เอ็ม.ที. แอล.โซซิโอท และกำหนดค่าสอบบัญชีสำหรับปี 2562 เป็นจำนวน 1,500,000.00 บาท

**ความเห็นคณะกรรมการ** ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสมควรแต่งตั้งนายชัยยุทธ อังศุวิทยา (ลงนามเป็นปีที่ 3) ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3885 หรือนางณัฐสรักร ตโรมานันท์จิน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4563 หรือนางสาวครรภี สมกำเนิด ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5007 หรือนางสาวจารุณี น่วมแม่ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5596 จาก สำนักงาน เอ. เอ็ม.ที. แอล.โซซิโอท เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563 โดยคนใดคนหนึ่งในสี่คนดังกล่าว เป็นผู้ลงนามรับรองงบการเงินของบริษัทฯ ในนามของสำนักงาน เอ. เอ็ม.ที. แอล.โซซิโอท และกำหนดค่าสอบบัญชีสำหรับปี 2563 เป็นจำนวน 1,500,000.00 บาท เท่ากับปี 2563 (ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบพร้อมค่าสอบบัญชีมีรายละเอียดตามเอกสารแนบท้ายเลข 5)

**การลงมติอนุมัติ** เมมอย่างที่ 1

**วาระที่ 8** พิจารณาอนุมัติการยกเลิกการออกและเสนอขายหุ้นกู้ ภายในวงเงินรวมไม่เกิน 3,000 ล้านบาท ซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 36 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2558

**ข้อเท็จจริงและเหตุผล** รายละเอียดปรากฏในเอกสารแนบท้ายเลข 6

<u>ความเห็นคณะกรรมการ</u>	ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสมควรอนุมัติการยกเลิกการออกและเสนอขายหุ้นกู้ ภายในวงเงินรวมไม่เกิน 3,000 ล้านบาท ซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 36 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2558 เนื่องจากบริษัทฯ ยังไม่ได้มีความจำเป็นในการดำเนินการออกหุ้นกู้ตามที่ได้รับอนุมัติ
<u>การลงมติอนุมัติ</u>	คะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

จึงเรียนเชิญท่านผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมตามวัน เวลา และสถานที่ดังกล่าวข้างต้น และโปรดนำใบลงทะเบียนที่มีบาร์โค้ดมาสำหรับลงทะเบียน หากท่านจะมอบฉันทะให้ผู้อื่นไปประชุมและออกเสียงแทน โปรดลงนามในหนังสือมอบฉันทะที่ได้แนบมาพร้อมนี้และยื่นต่ออบรม ก่อนเข้าร่วมประชุม เพื่อให้การลงทะเบียนแล้วเสร็จและสามารถรับรู้การประชุมได้ตามกำหนด ขอให้ผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นหลายรายไปถึงสถานที่ประชุมเร็วที่สุดเพื่อความสะดวกในการตรวจสอบหลักฐานต่างๆ

หากท่านผู้ถือหุ้นประสงค์จะมอบฉันทะให้กรรมการอิสระของบริษัทฯ ไปประชุมและออกเสียงแทนบริษัทฯ กำหนดให้ นายอมรศักดิ์ พรัมภา นายวิเศษ ภูภิบาล และนางอาภาวดี มีคุณเอี่ยม เป็นผู้รับมอบฉันทะ โปรดลงนามในหนังสือมอบฉันทะที่ได้แนบมาพร้อมนี้และส่งคืนบริษัทฯ เพื่อให้ถึงบริษัทฯ ก่อนวันประชุม 1 วัน

ผู้ถือหุ้นสามารถลงทะเบียน และยื่นเอกสาร หรือหลักฐานเพื่อการตรวจสอบ สถานที่ประชุมได้ตั้งแต่เวลา 08.30 น. ของวันที่ 4 มิถุนายน 2563 เป็นต้นไป จนถึง บริษัทฯ กำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 41 ในวันที่ 8 พฤษภาคม 2563 (Record Date)

สำหรับผู้ถือหุ้นที่ประสงค์จะรับรายงานประจำปี 2562 เป็นรูปเล่ม สามารถแจ้งความประสงค์ได้ที่งานเลขานุการบริษัทฯ โทรศัพท์ 02-2961076

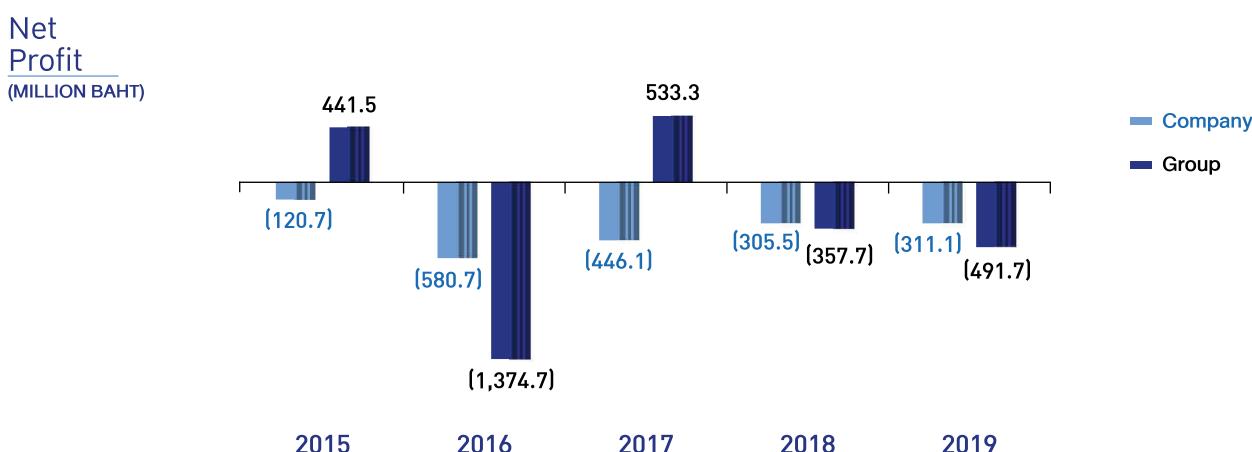
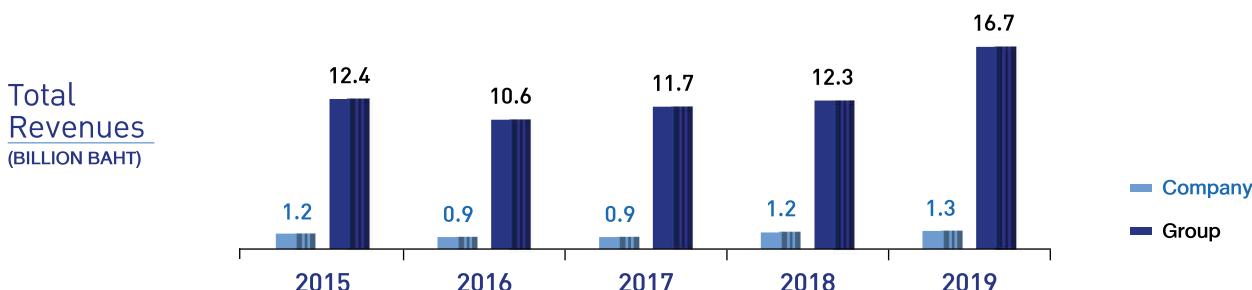
ขอแสดงความนับถือ  
โดยคำสั่งคณะกรรมการ

(นางสุพร อำนวยพรรณ)  
เลขานุการบริษัท

# តុលដោលការការពើបែង Financial Highlights

ផែមប្រចាំឆ្នាំ /Company ('000 បាហ/Baht)	2562 2019	ផែីយបេផែល (រ៉ូយល់) % Change	2561 2018	ផែីយបេផែល (រ៉ូយល់) % Change	2560 2017
សិនទីរួម	Fixed Assets	5,790,775	10	5,265,328	31
សិនទីរួម	Total Assets	12,691,569	(10)	14,102,370	17
អនីសិនទីរួម	Total Liabilities	6,434,043	9	7,105,178	(54)
សោន្វនៃអ្នកឈុំ	Shareholders' Equities	6,257,526	(11)	6,997,192	(6)
រាយឱ្យឈុំពីការទិន្នន័យ	Freight Income	1,215,794	20	1,016,881	22
រាយឱ្យឈុំពីការទិន្នន័យ	Total Income	1,266,986	9	1,160,692	29
ការឈុំពីការទិន្នន័យ (ការទិន្នន័យ)	Gross Profit (from freight income)	301,145	812	33,019	124
ការឈុំពីការទិន្នន័យ សូមិតសាន់ថា ជាប់ពីអ្នកឈុំ	Net Profit/(Loss) attributable to equity holders of the parent	(311,111)	(2)	(305,459)	32
ការឈុំពីការទិន្នន័យ (បាហ)	Earnings Per Share (Baht)	(0.38)	(2)	(0.37)	32
អត្រាសោន្វនៃអ្នកឈុំពីការទិន្នន័យ	Debt to Equity Ratio	1.03		1.02	0.62
អត្រាសោន្វនៃការឈុំពីការទិន្នន័យ	Net Profit to Shareholders'Equity	-4.97%		-4.37%	-6.00%
អត្រាសោន្វនៃការឈុំពីការទិន្នន័យ	Net Profit Margin	-24.56%		-26.32%	-49.42%
រាយតមប័ណ្ណីថែទាំ (បាហ)	Book Value Per Share (Baht)	7.55		8.44	8.98

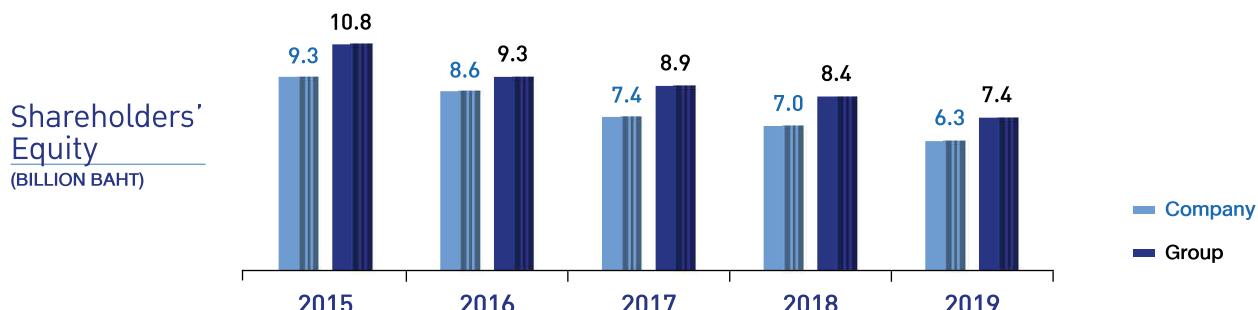
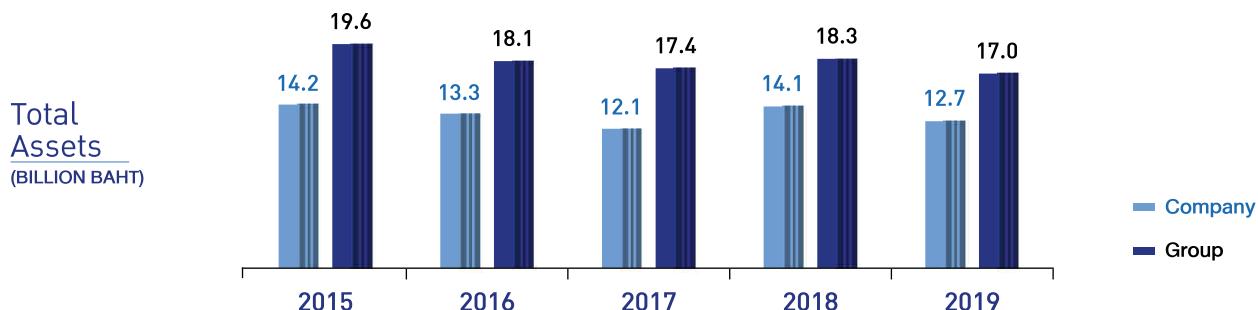
Note : Financial Year 2018 Freight Income and Total Income restated with TFRS 15 Revenue From Contracts With Customers.



## จุดเด่นทางการเงิน Financial Highlights

กลุ่มบริษัท/Group ('000 บาท/Baht)	2562 2019	เปลี่ยนแปลง [ร้อยละ] % Change	2561 2018	เปลี่ยนแปลง [ร้อยละ] % Change	2560 2017
สินทรัพย์ถาวร	Fixed Assets	12,751,518	(4)	13,257,560	8
สินทรัพย์รวม	Total Assets	17,037,585	(7)	18,296,090	5
หนี้สินรวม	Total Liabilities	9,632,216	3	9,887,666	(17)
ส่วนของผู้ถือหุ้น	Shareholders' Equities	7,405,369	(12)	8,408,425	(6)
รายได้จากการเดินเรือ	Freight Income	16,531,035	(4)	17,181,027	53
รายได้รวม	Total Income	16,709,378	(4)	17,480,784	49
กำไรขั้นต้น (จากการเดินเรือ)	Gross Profit (from freight income)	576,121	23	468,207	(56)
กำไร/(ขาดทุน) สุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	Net Profit/(Loss) attributable to equity holders of the parent	(491,747)	(37)	(357,742)	(167)
กำไรต่อหุ้น(บาท)	Earnings Per Share (Baht)	(0.59)	(37)	(0.43)	(167)
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	Debt to Equity Ratio	1.30		1.18	0.95
อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	Net Profit to Shareholders'Equity	-6.64%		-4.25%	5.98%
อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้รวม	Net Profit Margin	-2.94%		-2.05%	4.55%
ราคาตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	Book Value Per Share (Baht)	8.94		10.15	10.77

Note : Financial Year 2018 Freight Income and Total Income restated with TFRS 15 Revenue From Contracts With Customers.



## งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561	2562	2561
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเดียบเท่าเงินสด	1,144,027,277	1,202,343,114	57,865,328	21,118,599
คุณหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	1,926,555,091	2,271,165,948	11,597,739	2,943,783
หัก: ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(56,584,247)	(56,105,502)	-	-
คุณหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	1,869,970,844	2,215,060,446	11,597,739	2,943,783
คุณหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	32,557,090	43,697,106	374,871,263	725,253,004
หัก: ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(9,599,211)	-	-	-
คุณหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	22,957,879	43,697,106	374,871,263	725,253,004
คุณหนี้อื่น	390,310,618	488,115,562	101,255,691	958,439,934
พัสดุคงเหลือ	235,939,730	332,237,177	17,844,307	17,984,273
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	43,424,984	42,457,173	231,063	1,127,847
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	3,706,631,332	4,323,910,578	563,665,391	1,726,867,440
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ระยะยาวเพื่อการลงทุน	4,710,192	5,064,616	-	-
เงินลงทุนในบริษัทอื่น - สุทธิ	8	-	6,173,148,818	6,786,352,944
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	9.1	339,188,673	353,353,178	50,426,066
เงินลงทุนในการร่วมค้า	9.2	106,424,742	62,085,206	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น		10,247,789	10,929,830	-
ที่ดินและอาคาร - สุทธิ	10.1, 12 ॥ 14	284,411,103	307,837,647	397,087
ธีออดิโนทະເລແລຂອງປົກລົງ - สุทธิ	10.2, 13 ॥ 14	12,467,106,625	12,949,722,250	5,790,377,657
สินทรัพย์ไม่มีคัวตน - สุทธิ	11	6	6	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น				
- เงินล่วงหน้าค่าต่อธีออดิโนทະເລແລຂອງປົກລົງ	24.1 (a) ॥ 25	111,000,425	275,558,330	111,000,425
- อื่นๆ		7,864,490	7,628,477	2,553,381
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		13,330,954,045	13,972,179,540	12,127,903,434
รวมสินทรัพย์	28	17,037,585,377	18,296,090,118	12,691,568,825
				14,102,370,285

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## จบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทอยู่  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561	2562	2561
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	12	1,103,336,202	932,300,000	450,000,000
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		3,151,410,196	3,504,735,363	48,805,896
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	19	10,957,982	88,066,985	-
เจ้าหนี้อื่น				
- ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		76,005,757	79,860,530	22,722,930
- เงินทรัพย์รับ	19	481,301	4,260,174	3,151,722,525
- เจ้าหนี้ค่าเชื้อทรัพย์สิน	19	100,171,909	77,237,048	120,914,628
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน				
ส่วนที่ถือกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	13	354,251,749	326,335,542	-
เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ถือกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	14	743,102,646	651,583,982	572,730,393
ประมาณการหนี้สินจากสัญญาที่สร้างภาระ	24.1 (ก)	43,247,526	46,125,866	-
ภาระเงินได้ค้างจ่าย		2,416,604	2,852,748	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	7	129,896,491	134,484,991	10,330,845
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>5,715,278,363</b>	<b>5,847,843,229</b>	<b>4,377,227,217</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
<b>หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน</b>				
- สุทธิจากการส่วนที่ถือกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	13	1,189,772,723	1,395,981,208	-
เงินกู้ยืมระยะยาว				
- สุทธิจากการส่วนที่ถือกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	14	2,667,619,795	2,600,087,215	2,009,911,049
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	16	51,152,624	35,120,919	46,904,911
หนี้สินภาระเงินได้รอการตัดบัญชี	22	8,392,799	8,632,945	-
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>3,916,937,941</b>	<b>4,039,822,287</b>	<b>2,056,815,960</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	28	<b>9,632,216,304</b>	<b>9,887,665,516</b>	<b>6,434,043,177</b>
				<b>7,105,178,323</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## របៀបសេវាបច្ចុប្បន្នការសារព័ត៌មានអ្នកជូន (ពេល)

បច្ចុប្បន្ន អារ៉ា ស៊ី និង ខោក់ (មហាចន) និងបច្ចុប្បន្នយ៉ាង  
ន ឱកាស 31 ខែកញ្ញា ឆ្នាំ 2562

ការសារព័ត៌មាន	ការសារព័ត៌មានរបស់ខ្លួន		ការសារព័ត៌មានដែលបានផ្តល់ជាបន្ទីរ	
	ការសារព័ត៌មានរបស់ខ្លួន		ការសារព័ត៌មានដែលបានផ្តល់ជាបន្ទីរ	
	ឆ្នាំ 2562	ឆ្នាំ 2561	ឆ្នាំ 2562	ឆ្នាំ 2561
សំណើនៃអ្នកជូន				
ទុនវិវេនក្នុង				
ទុនទំនាក់ទំនង				
ទុនសាមិត្យ 828,750,000 ទុន មូលគោលការណ៍ 1 បាត់	828,750,000	828,750,000	828,750,000	828,750,000
ទុនវិវេនក្នុងទំនួននឹងការបង់បាននូវការណ៍	<u><u>828,750,000</u></u>	<u><u>828,750,000</u></u>	<u><u>828,750,000</u></u>	<u><u>828,750,000</u></u>
សំណើនៃការបង់បាននូវការណ៍				
ទុនសាមិត្យ 828,750,000 ទុន មូលគោលការណ៍ 1 បាត់	828,750,000	828,750,000	828,750,000	828,750,000
សំណើនៃការបង់បាននូវការណ៍				
ការបង់បាននូវការណ៍ 4,982,964,187	4,982,964,187	4,982,964,187	4,982,964,187	4,982,964,187
ការបង់បាននូវការណ៍				
ការបង់បាននូវការណ៍ 17 - សំណើនៃការបង់បាននូវការណ៍	66,300,000	66,300,000	66,300,000	66,300,000
ការបង់បាននូវការណ៍ 2,495,400,560	2,495,400,560	2,987,147,230	1,170,505,886	1,481,616,857
ការបង់បាននូវការណ៍ (973,060,245)	<u><u>(973,060,245)</u></u>	<u><u>(464,367,906)</u></u>	<u><u>(790,994,425)</u></u>	<u><u>(362,439,082)</u></u>
សំណើនៃការបង់បាននូវការណ៍				
ការបង់បាននូវការណ៍ 7,400,354,502	7,400,354,502	8,400,793,511	6,257,525,648	6,997,191,962
ការបង់បាននូវការណ៍ 5,014,571	5,014,571	7,631,091	-	-
ការបង់បាននូវការណ៍ 7,405,369,073	<u><u>7,405,369,073</u></u>	<u><u>8,408,424,602</u></u>	<u><u>6,257,525,648</u></u>	<u><u>6,997,191,962</u></u>
សំណើនៃការបង់បាននូវការណ៍				
ការបង់បាននូវការណ៍ 17,037,585,377	<u><u>17,037,585,377</u></u>	<u><u>18,296,090,118</u></u>	<u><u>12,691,568,825</u></u>	<u><u>14,102,370,285</u></u>

ការបង់បាននូវការណ៍ និងការបង់បាននូវការណ៍ នឹងបានបង្ហាញនៅក្នុងការសារព័ត៌មាននេះ

## JU กำไรขาดทุน

บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
		2562	2561	2562	2561
<b>รายได้</b>					
รายได้จากการคิดน้ำเรือ	1.4.1 และ 19	16,531,034,553	17,181,026,974	1,215,794,032	1,016,881,142
รายได้อื่น					
กำไรจากการอุดรตามเกณฑ์อื่น		40,286,425	74,043,647	-	1,231,439
เงินปันผลรับ	8 และ 9.1	-	-	51,085,524	67,886,521
กำไรจากการขายสินทรัพย์	10.2	102,913,748	132,886,013	-	-
กำไรจากการเลิกกิจการของบริษัทแม่อยู่สุภาษี	8	-	-	-	74,270,410
โอนกลับรายการขาดทุนจากสัญญาที่สร้างภาระ	24.1 (n)	-	73,256,334	-	-
คงเหลือรับ		3,669,293	6,278,189	106,205	422,327
อื่นๆ		31,474,230	13,293,056	627	609
<b>รวมรายได้</b>		<b>16,709,378,249</b>	<b>17,480,784,213</b>	<b>1,266,986,388</b>	<b>1,160,692,448</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>					
ต้นทุนการเดินเรือ	1.4.1 และ 19	15,954,913,409	16,712,819,790	914,648,640	983,862,043
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	19	940,695,006	921,718,244	270,535,863	247,296,537
ค่าใช้จ่ายอื่น					
หนี้สงสัยจะสูญสุทธิ		13,713,326	-	-	-
ขาดทุนจากการอุดรตามเกณฑ์อื่น		-	-	28,665,819	-
ขาดทุนจากการเลิกกิจการของบริษัทแม่	8	-	3,938,600	-	-
ขาดทุนจากการขายสินทรัพย์	10.2	-	-	234,690	-
ขาดทุนจากการต้องชำระของเงินลงทุน	8	-	-	194,783,433	-
ขาดทุนจากการต้องชำระของเรือคิดน้ำและอุปกรณ์สุภาษี	10.2	36,289,398	49,933,584	-	105,437,234
ผลขาดทุนที่เข้าไม่เกิดขึ้นของตราสารอนุพันธ์	7	7,325,356	1,719,184	7,325,356	1,719,184
ต้นทุนการเงิน		324,791,976	249,540,463	161,903,558	127,836,041
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>20</b>	<b>17,277,728,471</b>	<b>17,939,669,865</b>	<b>1,578,097,359</b>	<b>1,466,151,039</b>
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	9.1	40,313,242	78,335,297	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมทุน	9.2	45,808,347	31,970,958	-	-
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		(482,228,633)	(348,579,397)	(311,110,971)	(305,458,591)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	22	10,714,283	7,753,752	-	-
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	28	(492,942,916)	(356,333,149)	(311,110,971)	(305,458,591)
<b>การเบ่งบีบกำไร (ขาดทุน) สำหรับปี :</b>					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		(491,746,670)	(357,741,773)	(311,110,971)	(305,458,591)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(1,196,246)	1,408,624	-	-
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นสามัญ	2.19	(492,942,916)	(356,333,149)	(311,110,971)	(305,458,591)
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นสามัญอั้งหนัก (กู้)		(0.59)	(0.43)	(0.38)	(0.37)
จำนวนหุ้นสามัญอั้งหนักลี่อั้งหน้าหันก (กู้)		828,750,000	828,750,000	828,750,000	828,750,000

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**เอกสารแนบท้ายเลข 1****รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 40 ประจำปี 2562****บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)**

ประชุม ณ ห้องวินามทิพย์ ชั้น 5 โรงแรมมณฑียริเวอร์ไซด์

เลขที่ 372 ถนนพระราม 3 บางโคลล์ กรุงเทพมหานคร

วันศุกร์ที่ 26 เมษายน 2562

**กรรมการบริษัทฯ ที่เข้าร่วมประชุม**

1. ดร. จำลอง อติกุล	กรรมการและประธานกรรมการ
2. นายสุเมธ ตันธูวนิตย์	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ
3. นายสาร์ทวี ชุลส์ เอกการ์ด	กรรมการ
4. นายสุเทพ ตระนันทสิน	กรรมการ
5. นายชาลี ชู	กรรมการ
6. นายอมรศักดิ์ นพรัมภा	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล
7. นายวิเศษ ภูภิบาล	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล / กรรมการตรวจสอบ
8. นางอาภาวดี มีคุณเอี่ยม	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล

**กรรมการบริษัทฯ ที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุม**

1. นายกัว ซอค เอง	กรรมการ
-------------------	---------

**ผู้บริหาร**

1. นายสุเมธ ตันธูวนิตย์	กรรมการผู้จัดการ
2. นายสุเทพ ตระนันทสิน	รองกรรมการผู้จัดการ (ปฏิบัติการ)
3. นายชาลี ชู	รองกรรมการผู้จัดการ (ธุรกิจ)
4. นางสาวนาดาฤทธิ์ รุ่งเรืองผล	รองกรรมการผู้จัดการ (การเงินและบัญชีกลุ่มและสารสนเทศกลุ่ม)
5. นางสุพร อำนวยพรรัตน์	ผู้อำนวยการอาวุโส (บริหารทรัพยากรมนุษย์กลุ่ม และการจัดการกระบวนการธุรกิจ) และ เลขานุการบริษัท

**ผู้สอบบัญชีจากสำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. แอลโซชิโอท**

1. นางณัฐสรัคร์ สโตร์นันท์เจน
2. นางสาวนริสรา กัญจนานาเพ็ญกุล

สำหรับการลงทะเบียนและนับคะแนนเสียง บริษัทฯ ได้ใช้โปรแกรมการลงทะเบียนและนับคะแนนเสียงของ บริษัท โอลิจ อินเตอร์เนชันแนล จำกัด

### ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุม

1. โดยตนเอง 40 ราย ถือหุ้นรวม 90,121,410 หุ้น
2. โดยมอบฉันทะ 36 ราย ถือหุ้นรวม 420,611,037 หุ้น

รวมผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมทั้งสิ้น 76 ราย ถือหุ้นรวม 510,732,447 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 61.62 ของ จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด จำนวน 828,750,000 หุ้น ครอบองค์ประชุมตามข้อบังคับของบริษัทฯ

หมายเหตุ: หลังเปิดการประชุม มีผู้ถือหุ้นลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมเพิ่มเติม เมื่อเสร็จสิ้นการประชุม มี ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมรวม 86 ราย ถือหุ้นรวม 511,365,548 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 61.70 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด

ทั้งนี้ สัดส่วนของกรรมการที่เข้าร่วมประชุมคิดเป็นร้อยละ 88.89

ก่อนเริ่มการประชุม นางสุพร อำนวยพรวณ เลขาธุการบริษัทฯ ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงวิธีการและ ขั้นตอนในการลงมติในแต่ละวาระของการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยขอฉันทานติจากที่ประชุมให้เฉพาะผู้ที่ คัดค้านหรือคงออกเสียง โดยให้ยกมือแสดงตนและมอบบัตรลงคะแนนในแต่ละวาระให้เจ้าหน้าที่เพื่อนับ คะแนน ทั้งนี้ เพื่อความรวดเร็วในการนับคะแนน และสรุปนิติในแต่ละวาระการประชุม ผลการลงคะแนนใน แต่ละวาระจะปรากฏที่ข้อด้านหน้าห้องประชุม และได้แนะนำกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งตัวแทนผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุม ตามรายชื่อดังกล่าวข้างต้นต่อผู้ถือหุ้น จากนั้นดร. จำลอง อดิกุล ได้ดำเนินการประชุมตาม ระเบียบวาระ ดังต่อไปนี้

### เริ่มประชุมเวลา 10.30 น.

#### วาระที่ 1: พิจารณารับรองรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 39 ประจำปี 2561

ดร. จำลอง อดิกุล ขอให้ที่ประชุมพิจารณารายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 39 ประจำปี 2561 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561 ปรากฏรายละเอียดตามสำเนารายงานการประชุมที่ได้ส่งให้ผู้ถือหุ้นพิจารณา ล่วงหน้าพร้อมคำขอเอกสารล่วงหน้าเรียกประชุม รายงานการประชุมดังกล่าวได้เผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ แล้วตั้งแต่ เดือนพฤษภาคม 2561 และตามว่ามีผู้ได้ประสงค์จะขอแก้ไขรายงานการประชุมดังกล่าว ไม่มีผู้ถือหุ้นขอแก้ไข

เมื่อจบรายงานແلا้ว ดร. จำลอง อดิกุล ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถาม  
ไม่มีผู้ถือหุ้นซักถามเพิ่มเติม

**มติที่ประชุม ผู้ถือหุ้นจำนวน 80 ราย ให้สิทธิออกเสียง 511,290,948 เสียง**

เห็นด้วย	511,290,948	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	100
ไม่เห็นด้วย	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.00
งดออกเสียง	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.00
บัตรเสีย	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.00

ที่ประชุมมีมติด้วยคะแนนเสียงร้อยละ 100 รับรองรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 39 ประจำปี 2561 ประชุมเมื่อวันศุกร์ที่ 27 เมษายน 2561

## วาระที่ 2: รับทราบรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในรอบปี 2561

นายสุเมธ ตันธุวนิคตย์ รายงานข้อมูลในรอบปี 2561 ที่ผ่านมาว่าจากที่เคยคาดการณ์ไว้ปี 2561 ก่อนข้างจะไปในทางที่ดี แต่น่องจากมีหลายปัจจัยทำให้สิ่งที่เราประสบแตกต่างไป จึงขอกล่าวทบทวนถึงสิ่งที่เกิดขึ้นในปีที่แล้ว

ปีที่แล้วในตอนนี้ ทุกคนมีความเข้าใจว่าดูกับเบี้ยของอเมริกันเป็นขาขึ้น ดอกเบี้ยโลกจะขึ้น เศรษฐกิจของโลกจะดีขึ้น การรวมตัวกันของเรือต่างๆ ประสบความสำเร็จ สมบูรณ์ ค่าระหว่างประเทศคงจะขึ้น ในเวลาเดียวกันทุกสิ่งทุกอย่างก็น่าจะสดใส

แต่หลังจากปีใหม่ผ่านไปไม่นานนัก ทางอเมริกันประกาศว่าจากที่เคยจะเลิก embargo อิหร่าน กลับนองกว่า จะ embargo ต่อ ห้ามค้าขายกับอิหร่าน ส่งผลให้ค่าน้ำมันเริ่มขึ้น ทางภาครัฐที่มีการเจรจา กับอเมริกา ว่าจะสร้างความสันติสุขในภาคสมุทรเกาหลี ก็จะทำให้เศรษฐกิจของเกาหลีดีขึ้น ก็เปลี่ยนสมการว่าสินค้าจากเกาหลีจะถูกห้าม เวลาเดียวกันอเมริกัน ปัจจัยต่างๆ นี้เองทำให้เกิดความผันผวนในเศรษฐกิจของโลก ค่อนข้างจะรุนแรง โดยความรุนแรงที่เกิดขึ้นก็เห็นได้ชัดเป็นระยะๆ รุนแรงข้อ 1 คือ น้ำมันขึ้นราคากว่า 2. ราคาน้ำมันเรือแพงขึ้น ส่งผลให้ทุกคนหันมามองหาว่าเงินเศรษฐกิจของโลกเติบโตที่ไหน ซึ่งก็มีภาระจุกที่เรือเชีย บริษัทฯ เรือทั้งหมดทั้งโลกแห่งกันมาเอาเรือมาวิ่งในเอเชีย นี่คือสิ่งที่เกิดขึ้นในปี 2018 กล่าวโดยคร่าวๆ

ในส่วนของสถานการณ์ทางการตลาด สามารถสรุปได้เป็น 3 ส่วน คือ Global Tonnage หรือ เรือทั้งโลกนี้ที่เป็นเรือคอนเทนเนอร์ มีอะไรบ้าง Global Market Situation และ Global Market Opportunity

1. Global Tonnage และคงให้เห็นว่าเรือคอนเทนเนอร์ทั้งหมดทั้งโลก มีบริษัทฯ ใดบ้าง มีน้ำหนักเท่าไหร่ และเวลาเดียวกันเรารอยู่ตรงไหน เวลาที่เรารอยู่หมายเลข 22 จากเรือทั้งหมดของโลก แต่ถ้าพิจารณาส่วนแบ่งของตลาด ของเราก็เท่ากับหมายเลข 20 ทั้งนี้ เพราะจำนวนเรือของเรามีน้อยกว่าขนาดของเรือ แต่ส่วนแบ่งการตลาด เราทำได้ดีกว่าเขา เรือ 20 สายของโลกนี้ มีการรวมกลุ่มกันเป็นกลุ่มใหญ่ๆ 3 กลุ่ม

ก่อนที่จะพูดถึง 3 กลุ่มนี้ จะชี้ให้เห็นว่า เรื่อง 20 สายของโลกนี้ มีส่วนแบ่งการตลาดถึงร้อยละ 88.1 หมายความว่ามากกว่า monopoly ที่จะสั่งว่าค่าธรรมจะเป็นเท่าไหร่ได้ 10 อันดับแรกร้อยละ 81 ส่วนอีก 10 อันดับรวมเป็นร้อยละ 88 ส่วนที่เหลือก็เล็กๆ น้อยๆ นี่คือทางด้านอุปทานของโลก ของเรือคอนเทนเนอร์

เรื่อง 3 กลุ่มใหญ่ๆ มีกลุ่ม 3M คือ APM-Maersk , MSC, HMM รวมกัน กลุ่ม 2 คือ Ocean Alliance มี เรือจีน COSCO Group, CMA CGM เรือฝรั่งเศส และ Evergreen และกลุ่มที่ 3 ก็คือ The Alliance ก็คือ Hapag-Lloyd เรือเยอรมัน, ONE เรือญี่ปุ่น และ Yang Ming เรือไต้หวัน ส่วนที่เหลือ 4 บริษัท ก็ถือว่าเป็น No Alliance Group จะเห็นได้ว่ากลุ่มแรกมีส่วนแบ่งการตลาดร้อยละ 34 กลุ่มที่ 2 ร้อยละ 28 กลุ่มที่ 3 ร้อยละ 16 เหลือกลุ่มที่ไม่ได้รวมกัน ไดร์ร้อยละ 4-5 แต่สิ่งที่จะเกิดขึ้นคือ บริษัทรือหมายเลข 11 ประกาศแล้วว่าจะไปรวมวงกับกลุ่มแรก แล้วเวลาเดียวกันหมายเลข 19 ก็ถูกรัฐบาลชี้แนะว่าจะต้องไปรวมกับหมายเลข 9 ก็สรุปว่าหมายเลข 11 และ 19 ในปี 2562 อาจจะต้องรวมอยู่ในกลุ่ม 1 เหมือนกัน ก็ทำให้กลุ่ม 1 ใหญ่เข้าไปอีก นอกจากนี้ ในช่วงนี้เรือมี 2 ประเภท คือ ใหญ่โตามไฟฟาร กับเล็ก

จากที่ได้กล่าวไว้มีปีที่แล้วว่าเมื่อรวมกลุ่มกันแล้ว ค่าธรรมน้ำจะขึ้น แต่ผลไม่ใช่ย่างนั้น ผลกระทบว่าค่าธรรมากลับไม่ขึ้น และค่าใช้จ่ายกลับเพิ่มขึ้น ทั้งนี้เป็นผลมาจากการคาดการณ์ไว้ว่าการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจของโลกในปี 2561 เมื่อเทียบกับปี 2560 ประมาณการไว้ว่าจะโตร้อยละ 4.9 ในส่วนของ Emerging market โดยคาดการณ์ว่าทางเอเชียจะโตร้อยละ 4.9 ส่วนของโลกจะโตร้อยละ 3.7 ตามที่ IMF ประมาณการไว้ตอนปี 2560 แต่สิ่งที่เกิดขึ้นจริงในปี 2561 คือ Emerging market โตร้อยละ 3.6 ส่วนของโลกร้อยละ 4.5 ทั้งนี้ เป็นเพียง factor ต่างๆ ที่กล่าวไว้ตอนตน สิ่งที่เป็นภัยคือภัยต่อการธุรกิจของเรามาก เพราะสินค้าที่เราขน เป็นสินค้าอุปโภคบริโภค เป็นสินค้าวัตถุกิ่งวัตถุคิดเพื่อนำไปบริโภค หรือเพื่อนำไปประกอบสินค้าอันดับต่อไป ดังนั้น ถ้าเศรษฐกิจของโลกไม่ดี ก็ส่งผลกระทบต่อการซื้อขายทันที เพราะการขนส่งสามารถใช้ระบบ just in time คือจะใช้ค่อยชิ้น ถ้าไม่ใช้ก็ไม่ซื้อมาตุน ระบบหนึ่งทำให้ inventory ต่ำมาก ถ้าเศรษฐกิจของโลกดีขึ้นเมื่อไหร่ ก็จะมีผลของการไหลของสินค้าทันที ดังจะเห็นได้ว่าในปี 2561 เศรษฐกิจของโลกโตกันมากกว่าที่คิด ตลาดที่เกิดใหม่ก็น้อยกว่าที่คิด

2. Global Market Situation 2017-2018 ปลายปี 2560 มีเรือทั้งหมดที่อยู่ในห้องทะเบียน TEUs แต่ปลายปี 2561 ขึ้นเป็น 22 ล้านกว่า โตขึ้นกว่าล้าน TEUs ในจำนวนที่โตขึ้นนั้น มีเรือจำนวนหนึ่งเอ้าไปใช้งาน เรือจำนวนหนึ่งไม่ได้ใช้งาน เรือที่ไม่ใช้งานในปี 2560 มี 7 แสนตู้ แต่ปี 2561 เหลือ 4 แสนตู้ แปลว่าเรือจำนวนนี้ถูกเอ้าไปใช้งาน

Index ของค่าเช่าเรือ ในปี 2560 คือ 54 แต่ปี 2561 เป็น 68 เรือถูกเช่าในราคายังคงสูงให้เห็นว่าเรือที่ถูกเช่าถูกนำมาวิ่งในเส้นทางต่างๆ ทำให้ค่าธรรมเปลี่ยนแปลงไปตามจำนวนเรือที่เอ้าไปร่วง แต่หลังจากมีค่าเช่าเรือแล้ว ค่าใช้จ่ายที่สำคัญอีกตัวในการดำเนินการคือ ค่าน้ำมัน เนื่องจากค่าน้ำมันผันผวน ปี 2560 ค่าน้ำมันเฉลี่ย 319 เหรียญ แต่ปี 2561 สูงขึ้นเป็น 419 เหรียญ ในส่วนของ Average CCFI ปี 2561 ถูกกว่าปี 2560 โดยปี 2560 อยู่ที่ 820 ในขณะที่ปี 2561 เหลือ 819 แสดงให้เห็นว่ามีการแบ่งขันกันอย่างรุนแรง ทุกคนคิดว่าดี มีการเช่าเรือ

เยอะแยะเอามาวิ่ง แต่ผลกลับปรากฏว่าสินค้าไม่โดยย่างที่คิด แต่ค่าใช้จ่ายโดยขึ้น เพราะนำมันแพงขึ้น แล้วเมย়েกัน เช่าเรือ ผลคือในที่สุดเรือที่ทึ่งสมอ ก็ลอดลง เมื่อย้ายกันเช่า ค่าเช่าก็แพงขึ้น ค่าน้ำมันก็แพงขึ้น แต่ค่าระหว่างไม่แพงขึ้น เพราะสินค้าไม่มากอย่างที่คิด นี่ก็เป็น nature ของธุรกิจของเรา บางทีของเยอะแล้ว เรือก็ต้องพอกัน ถ้าพิจารณาแล้ว ก็จะมีความไม่สมดุลย์อย่างที่เห็น

3. Global Market Opportunity ในส่วนของ Global Port Throughput !! แสดงให้เห็นว่าสินค้าที่โดยขึ้น กี่ % อยู่ในไหนบ้าง เสน่ห์สำคัญ ก็แสดงให้เห็นว่าในแต่ละปี สินค้ามันโดยขึ้น กี่ % ส่วนแต่ละสีใน block นี่หมายถึงว่าที่ไหน อย่างสีแดงหมายถึง China-Hong Kong สีน้ำเงินหมายถึง Europe จะเห็นได้ว่า China-Hong Kong โดยวนโดยคืน แต่ว่าอเมริกาไม่โดย ยุโรปไม่โดย เมื่อพิจารณาในส่วนของ Throughout growth by region : 2017-2018 จะเห็นได้ว่าตลาดที่โดยริงๆ คือ Southeast Asia แต่งสีแดง โดยกว่าแท่งสีน้ำเงิน แท่งสีน้ำเงินคือปี 2560 แท่งสีแดงคือปี 2561 ในเวลาเดียวกัน trend ที่โดยมาก คือ South Asia คือ อินเดีย ที่โดยอีกแห่งคือ China - Hong Kong ส่วนที่เหลือนั้นโดยไม่มาก India, Middle East, Southeast Asia และ Hong Kong คือ พื้นที่ที่เราให้บริการอยู่ เราจึงให้ความสนใจ 3 areas นี้เป็นหลัก เรายพยายามต่อสู้แล้วก็ให้บริการที่อยู่ในเส้นทางนี้ เริ่มเรื่องจำนวนหนึ่งที่ เป็นเรื่องของเรา และจำเป็นต้องเช่าเรืออีกจำนวนหนึ่ง เป็นขนาดที่เราไม่มี เพราะเรือที่ว่าง India หรือ Middle East ต้องเป็นเรือขนาด 8,000-10,000 ตู้ เราไม่มี เราต้องเช่า เมื่อตลาดเรือเข่าราคากลางขึ้น ค่าใช้จ่ายเราก็สูงขึ้น ค่า น้ำมันแพงขึ้น ค่าใช้จ่ายเราก็แพงขึ้น แต่ค่าระหว่างก็ไม่ขึ้น ทำให้เราไม่ประสบความสำเร็จเท่าที่ควร

ในส่วนของ Highlight in 2018 เราอยู่ทางด้าน COC มากขึ้น ก็อสินค้าที่เป็นของเราเอง ในสินค้าที่ รายงานทั้งหมดครออยละ 50 รายงานในตลาด Southeast Asia ร้อยละ 31 ขนในตลาดจีนกับเอเชียที่เหลือ ส่วนร้อยละ 13% ขนในตลาดอินเดีย ตะวันออกกลาง กราฟด้านขวามีแสดงการเจริญเติบโตของเรานาใน 3 ตลาดนี้ เราครอง เท่าไหร่ ใน India, Middle East เราโดยริงร้อยละ 26 ส่วนจีนเราโดยร้อยละ 18 ใน Southeast Asia เราโดยร้อยละ 12 เท่าที่ใน Southeast Asia เราโดยน้อย ทั้งที่เป็นบ้านเราแท้ๆ เพราะการแข่งขันใน Southeast Asia สูงมาก ค่าระหว่างแย่มาก จนมากไปก็จะเท่าน้ำมันขึ้น เรายังรู้ว่าถ้าหากในนั้นแล้วไม่มีกำไร เราก็จะไม่ขน ไม่ใช่ขน เยอะๆ แล้วดี เพราะค่าระหว่างที่ได้บางตัวมันต่ำกว่าต้นทุน ที่เราซื้อได้ต่ำกว่าต้นทุน เพราะเรามีระบบ IT ที่ คำนวณ cost ทุกตู้ จะได้รู้ว่าได้กำไรหรือไม่ได้กำไร

1. Our Business Growth Achievement 2018 ผลประกอบการของเรา เมื่อเทียบกับปี 2561 COC โดย ขึ้นร้อยละ 12 ขณะที่ปี 2560 เราโดยร้อยละ 6 เมื่อเทียบกับปี 2559 ส่วน SOC โดยร้อยละ 10 เทียบกับปี 2560 เมื่อ เนลี่ยรวมกันแล้ว รายงานสินค้ามากขึ้นร้อยละ 11 แม้สินค้ารายงานมากขึ้นแต่ค่าใช้จ่ายเราสูงขึ้น ก็ทำให้บรรทัด สุดท้ายของเรานาม่วยเท่าที่ควร

2. Crude Oil Volatility ผลกระทบทางห้างหุ้นส่วนอย่างไรบ้าง ปี 2560 ราคาน้ำมันอย่างที่เรียนเอาไว้ว่าต้นปี 2561 ทุกคนมีความหวังที่เต็มเปี่ยม คาดหวังตลาดที่ดีในปี 2560 แต่ ค่าน้ำมันก็เริ่มขึ้น หลังจากนั้นไม่นานก็มีปัญหาเรื่องอเมริกาขึ้นภาษีสินค้าจากจีน ปรากฏว่าสินค้าที่จะซื้อขายก็ ไม่ซื้อขาย ราคาน้ำมันก็ลดลงนิดหน่อย แต่แล้วก็วูบขึ้นมาก เมื่ออเมริกา Sanction อิหร่าน ราคาน้ำมันก็ขึ้น

สินค้าที่ไปอเมริกา ก็ตกลงว่าจะขึ้นใหม่ ภายใน ถ้าจะขึ้นทุกคนก็ต้องขนสินค้าก่อนวัน deadline ที่จะขึ้นภายในตอนนั้นก็แห่กันขนสินค้า เซาร์เรือ ไปบนตอนนั้น พอดีวัน deadline ก็ถือว่าหยุดงานแล้ว เพราะไม่รู้ว่าภายนึงขึ้นหรือเปล่า แต่แรกรู้พร้อมทุกคนว่า พอดีวันนั้นแล้วปราชญ์ว่า ขอเลื่อน เมื่อขอเลื่อนปั้น เรือไม่มีของ เพราะของน้ำไปอ่อเรียบร้อยแล้ว เรือก็คงว่าง ก็หาทางให้ลง ก็แห่กันไปลง แล้วแต่ที่จะลงได้ ก็มาลงแล้ว Southeast Asia ทำให้ค่ารำวงเรือตกต่ำ

ยิ่งกว่านั้น หลังจากนี้ไม่นานอเมริกาก็ออกให้อิหร่านขายน้ำมันให้ได้ แค่ 6 ประเทศเท่านั้น อิหร่านมีเงินที่จะพอซื้อสินค้าจากที่อื่นได้ นี่คือสิ่งที่เกิดขึ้น ในที่สุดราคาน้ำมันก็วูบวาบขึ้นไปอย่างนี้ เราจำเป็นที่จะต้องมีชุดที่ดูแลค่าน้ำมันโดยเฉพาะว่า น้ำมันแต่ละวันเราจะซื้อ หรือไม่ซื้อ มากน้อยแค่ไหน ซึ่งนานแค่ไหน เพราะราคาน้ำมันในตลาด มันมีชื่อวันนี้ กับชื่อเดือนหน้า หรือชื่อ 2 เดือนข้างหน้า เราต้องดูว่าจะซื้อสักเท่าไหร่ เราไม่ชุดทำงานเรื่องนี้อยู่โดยเฉพา คือ ดูแลค่าน้ำมัน แต่อย่างไรก็ตาม นี่คือค่าน้ำมัน ที่ผันผวนในปี 2561 จะสังเกตได้ว่า ปลายปี น้ำมันราคากลับลง เพราะอเมริกันบอกว่าไม่รู้แล้ว เรื่องขึ้นค่าภาษีอาวุก่อน เก็บไว้ถึงเมื่อไหร่ก็ไม่รู้ คนก็เลิกซื้อของ เลิกขนของ นำมันก็ใช้น้อยลง ที่นี่พومة ต้นปี 2561 ขึ้นมา นำมันก็ขึ้นไปอีก เพราะอเมริกันประกาศที่บอกให้อิหร่านขายให้ 6 ประเทศได้นี่ จะยกเลิกแล้วนะ ราคาน้ำมันก็ขึ้นอีก นี่คือสิ่งที่เกิดขึ้น

ดูจากภาพทางขวาที่มีเส้นสีน้ำเงิน จะเห็นได้ว่าค่าระหว่างวุบรวมอย่างที่เห็น เคลื่อนแล้วก็เห็นได้ว่า  
ขึ้นอยู่ สัก 2 อาทิตย์ แล้วก็ขึ้น แล้วก็ลง เวลาเรารับสินค้า เราเก็บต้องมีความหวั่นไหว อ่อนไหวไปกับราคานั้นทุน  
บางที่น้ำมันขึ้น เราเก็บขึ้นค่าระหว่าง พอเราขึ้นเสร็จ ราคาน้ำมันลง เราเก็บต้องลงค่าระหว่างอีก เพราะถ้าเราไม่ลงคง  
อื่นๆ ลง เราจะไม่ได้ผล เราจำเป็นต้องมีความว่องไวในการปรับราคา ค่าน้ำมันปรับແທบจะทุกวัน ในทุกๆ  
เส้นทาง แต่ถ้าเรามีคนที่จะต้องไป Identify ว่า ในตอนนี้เราจะต้องบนในราคาน่าท่าไหว จึงจะเหมาะสมสมที่สุด เส้น  
สีน้ำเงิน คือเส้นค่าระหว่าง ของ Containerized freight index ทั้งหมด แต่ถ้าเรามาดู Southeast Asia เส้นสีแดงคือ  
ค่าระหว่าง ของ Southeast Asia ซึ่งเราจะเห็นได้ว่า ต้นปี 2561 ทรงๆ ขึ้นๆ ลงๆ พอปลายปี 2561 ก็เริ่มดีขึ้น ต้นปี  
2562 ดีขึ้นมาอีกหน่อย จะเห็นได้ว่าต้นปี 2562 ค่าระหว่างของ Southeast Asia ดีขึ้น สิ่งที่เกิดขึ้น คือค่าระหว่าง  
สินค้า และค่าน้ำมัน 3 อย่าง

3. High Ship Chartering Cost ราคาค่าห้ามันกับจำนวนเรือทั้งหมด เส้นสีน้ำเงินจะแสดงให้เห็นว่า จำนวนเรือที่ทึ่งสมอไม่นานน้อยแค่ไหน ส่วนสีเขียวคือราคาน้ำมัน จะเห็นได้ว่าเรือ คนเช่าไป ราคาน้ำมันก็ขึ้น ขึ้น เสริจเรียบร้อยแล้วราคาน้ำมันก็ลง เรือที่เช่าไปก็ยังคืนไม่ได้ เพราะเช่าไปอย่างน้อยก็ 3 - 6 เดือน ตอนนั้นมี รายการเช่าที่จะเดือนด้วยซ้ำๆไป เพราะไม่แน่ใจว่า อนาคตจะ ใจจะเกิดขึ้น ยกตัวอย่างง่ายๆ ชาร์ตทางขวา เรือ ขนาด 5,000 ตู้ สีน้ำเงินนี้ ค่าเช่าต่อนเดือน July ตกประมาณ 5,000 เหรียญ พอนาคตตอนนี้ขึ้นอีก 3,700 เหรียญ เพราะค่าระหว่างตอนนี้ขึ้น ปี 2562 ช่วงต้นปี ค่าระหว่างขึ้น เพราะค่าเช่าเรือเริ่มขึ้น เรือขนาด 6,500 ตู้ ตอน July ใหม่องกัน ได้ประมาณ 10,000 เหรียญ ตอนนี้ขึ้นเป็น 9,000 เหรียญ ต่อวัน ค่าเช่าเรือก็ถูกลง เวลาหนึ่งเดือน ต่อไปว่า แล้วจากนี้ไปจะทำอย่างไร เหตุที่ยกตัวอย่างขนาดเรือ 2 ขนาดมาให้ดู เพราะเป็นเรือที่เราใช้งาน เรา ต้องไปเช่าขนาดเพื่อมากว่า ให้บริการกับอินเดีย ตะวันออกกลาง รายรัฐว่าอินเดีย เป็น area ที่จะ โถ ไปเรื่อยๆ เป็นลิ้งค์ที่

เราสนใจจะต้องเข้าไปให้บริการ ก็ต้องหาทางว่าเรือใหญ่ที่จะเข้าไปปั่งอินเดีย ค่าเช่าจะปรับอย่างไร ซึ่งก็หวังว่าค่าระหว่างจะค่อนข้าง โตกันไปตามนั้น

หลังจากความพันผวนทั้งหลาย สรุปได้ว่าทั้งปี 2561 เรายังคงใช้จ่ายเพิ่มขึ้น เนื่องจากปัจจัยภายนอก เพิ่มขึ้นอีกประมาณ 25 ล้านเหรียญ ค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้น 25 ล้านเหรียญประกอบด้วย 2 ตัว ตัวแรกคือ ค่าน้ำมันที่ แพงขึ้น ตัวที่สองคือค่าเช่าเรือที่แพงขึ้น ค่าน้ำมันแพงขึ้น เป็นจำนวนถึง 22.6 ล้าน ส่วนค่าเช่าเรือที่แพงขึ้นเป็น จำนวน 2.5 ล้าน นี้คือค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้ว ส่วนค่าระหว่างก็ทรงๆ ไม่ได้ขึ้นไปตามนั้น

สิ่งที่บริษัทฯ พยายามทำต่อไป คือ เรายังคงค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการบริหารตู้ เราประสบ ความสำเร็จว่าตั้งแต่ปี 2559-2561 เป็นต้นมา เราสามารถลดได้ร้อยละ 12 ของค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับตู้ ทั้งนี้และทั้งนั้น เพราะเรามีระบบ IT ที่เฉียบขาดขึ้น สามารถที่จะดูแลค่าใช้จ่ายได้แบบง่ายๆ Element แต่ต้องยังไงก็ตาม ก็ต้อง ยอมรับว่ายังมีพื้นที่ที่จะปรับปรุงมากกว่านี้ ได้อีก แต่ตอนนี้ปี 2561 เรายังคงได้ร้อยละ 12 เมื่อเทียบกับปี 2559 แล้ว สำหรับค่าใช้จ่าย COC ของเรา

Plan for 2019 เนื่องจากตลาดยังพันผวนอย่างที่เห็น ปัญหาเรื่องภูมิรัฐศาสตร์ก็ยังเกิดขึ้นอยู่ ตอนนี้ เท่าที่ทราบเกาหลังมีกับรัสเซีย อเมริกา ไม่รู้จะลงอยู่กับฝ่ายใด ขณะนี้ความพันผวนก็เกิดขึ้น ค่าน้ำมัน เวลาเดือนนี้เริ่มขึ้น ค่าเช่าเรือใหญ่ก็เพิ่มขึ้น เรายังคงต้องกลับมาดูตัวเองว่าเราต้องลดค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมของเราต่อไป เรา จะลดอะไรได้อีก มองจะชี้ให้เห็นว่าเวลาในปี world bank ประมาณการว่าเศรษฐกิจของปี 2562 กับ 2563 เป็น อย่างไร น้ำเงิน คาดว่าปี 2562 ลดเหลือ 4.4 สำหรับ Emerging market ของโลกเหลือ 3.3 แต่ Advanced economies คือ ยุโรป อเมริกา เหลือ 1.8 ในขณะเดียวกัน เขายังคงว่าปี 2563 จะ โตกว่าเดิม เนื่องจากตอนนี้ สิ่งที่รอคอย ค่าตอบที่รอคอยว่าจะอะไรจะเกิดขึ้น คือ จีนกับสหรัฐฯ ว่าจะลงตัวกันอย่างไร เกี่ยวกับเรื่องการค้า เรื่องภาษี ถ้าภาษีได้ตี ผลกระทบกันได้ ซึ่งมองว่าคงจะต้อง Compromise ที่ไหนซักแห่งหนึ่งว่าสินค้าบางส่วน ต้อง ซื้อจากที่อื่น บางส่วนก็จะซื้อจากจีน ทุกคนตอนนี้ก้มองกันว่า คนที่สัมภាន ก็คือ เวียดนาม เพราะจีนตอนนี้ไป ลงทุนที่เวียดนามเยอะ และสินค้าจากเวียดนามไปขายให้อเมริกาแทนที่จากจีน นี้คือสิ่งที่คุณมองกันอยู่

ตอนนี้กล่าวได้ว่า Emerging market มันจะต้องโตมากที่สุด เราต้องมา Focus Emerging Market จริงๆ แล้วมันมี แค่ 2 markets เท่านั้นเอง ที่คุณนอยู่ คือ อินเดีย กับ จีน อยู่ระหว่างทวารมีอ่าว จีน ได้ร้อยละ 6.3, 6.2 อินเดีย ยัง ได้ร้อยละ 7 กว่า คือ ยัง โตเรื่อยๆ เรายังคงรู้กันว่าเดือนนี้ อินเดียมีเลือกตั้ง Mody กันจะได้รับเลือกตั้ง ก็หวังว่าการเจริญเติบโตของอินเดียก็จะยังคงต่อเนื่องต่อไป เพราะอินเดีย โตขึ้นเรื่อยๆ ประชากรอินเดีย ในโลก นี้ การ Consume ของ product ต่างๆ มันอยู่ที่ประชากร ประชากรเยอะ ก็ Consume เยอะ ประชากรน้อย ก็ consume น้อย แต่ประชากร consume และก็มีกำลังซื้อด้วย แต่ทั้งนี้ กำลังซื้อของจีน มากกว่าอินเดียเยอะ อินเดีย ตอนนี้ กำลังจะสร้างอำนาจซื้อให้กับคนอินเดีย แต่ทุกคนให้ความเห็นว่าอินเดียจะ ได้ร้อยละ 7 ขึ้นไปอีกหลายปี เพราะคนอินเดียยังจำนวนมาก เวลาเดียวกันตลาดอย่าง ยุโรป อเมริกา โตขึ้นร้อยละ 1 กว่าเท่านั้นเอง หมายความว่า เรือยกยศที่ว่างไปอเมริกา ยุโรป ก็ความสนใจกับ trade นี้ไม่น่าเกท่าไหร่ทุกคนก็ต้องแห่มาสนใจในตลาดพากัน เรายังต้องปรับตัวเองเพื่อที่จะสู้กับเขาได้

นอกจากการเจริญเติบโตของตลาดแล้ว เรือที่ต่อใหม่ในปี 2562 มีเรือที่ต่อใหม่ขึ้นมาทั้งหมด 400,000 ตู้ เวลาเดียวกันนี้ order ไปปี 2563 ประมาณ 600,000 ตู้ จะเห็นได้ว่าเรือที่ต่อใหม่ล้วนแต่ใหญ่ๆ ทั้งนั้น ของเรานั้น เรือที่มีทั้งหมดล้วนต่างกันอยู่ในช่องไม่เกิน 2,000-4,000 เรือรายปีในช่องนี้มากที่สุด มากกว่านี้แล้ว เราไม่มีอย่างเรือที่เราไปต่อใหม่ 4 ลำก็อยู่ในช่อง 1,000-2,000 ตู้ คือประมาณ 1,500 ตู้ เป็นที่น่าสังเกตว่าเรือขนาด 4,000-10,000 ตู้ ไม่มีใครต่อเลย มีหนาเข้าข่ายเข้าไปเป็น scrap มาจากขึ้นเรื่อยๆ เพราะเรือพวกรนี้ เมื่อก่อนต่อ กันเยอะ เรียกว่าเรือ Panamax ก็คือเป็นเรือที่สามารถข้ามคลองปานามาได้ คงเคยเรียนเมื่อ 2 ปีที่แล้วว่า การเปลี่ยนแปลงของคลองปานามาที่เปลี่ยนแปลงจะมีผลอย่างไรต่อวงการเดินเรือ คือเรือขนาดนี้หลังจากที่ใช้จนถึงตอนนี้แล้ว จากนี้ไปเรือขนาดนี้ก็จะน้อยลงเรื่อยๆ เหตุที่เรือพวกรนี้จะไม่มีเหลือในโลกนี้ เพราะตอนนี้ต่อแต่เรือยกยักษ์ขนาด 20,000 ตู้ขึ้นไป ต่อ กันเยอะยะ และเวลานี้ Neo Panamax ก็อีก 14,000 ตู้ เพราะตอนนี้เรือ 14,000-24,000 ตู้ จะเป็นเรือที่ต่อ กันมากที่สุด แล้วต่อหนึ่งไม่ได้ต่อลำเดียว ต่อ 10 ลำ 12 ลำ เพราะตอนนี้ TEU ที่จะเกิดขึ้น จะเพิ่มขึ้นมาอีกเยอะในปี 2562 กับ 2563 แต่พวกรนี้ทางไกล ซึ่งเราก็เห็นว่าการเจริญเติบโตของทางไกลก็ไม่เยอะ ไม่โต ไม่นำกันเท่าไหร่ ผลก็คือเมื่อต่อเรือเสริจเรียนร้อย ทดแทนเรือเก่าที่วิ่งอยู่ เรือที่วิ่งอยู่ก็เป็นเรือ 8,000-10,000 ตู้ ถ้าเรือพวกรนี้ไม่แก่จนเกินไป เขา ก็สามารถวิ่งในเอเชีย เมื่อวิ่งในเอเชีย เรือที่วิ่งอยู่ในปัจจุบันนี้ ก็อ่อนน้ำ 4,000-6,000 ก็ต้องมาวิ่ง Southeast Asia ໄล่มาเรื่อยๆ แต่ทั้งหมดจะมีจุดเปลี่ยนอยู่จุดหนึ่ง ก็คือ scrubber ผูก ก็ขอถือโอกาสพูดเรื่อง scrubber จากนี้ไปว่า จะมีผลอย่างไรต่อวงการเรือ

เรือที่ต่อไปยังมีอยู่จำนวนหนึ่ง แต่ก็เป็นเรือใหญ่ทั้งสิ้น สิ่งที่จะกระทบ แรกก็คืออาจเรือใหญ่มาแทน เรือเล็ก อันนี้เป็นการสรุปว่า Demand กับ Supply over เท่าไหร่ ปี 2561 มัน over ไปร้อยละ 1.3 ในปี 2562 จะ under ร้อยละ 0.5 ในปี 2563 จะ under ร้อยละ 0.3 จากประมาณการเจริญเติบโตของสินค้า กับการเจริญเติบโตของจำนวนเรือ นี่คือปัจจัยภายนอก

สิ่งที่บริษัทฯ ต้องดำเนินการ ผน据 motto ไว้ 2 ตัว ระดับในการบริหารที่บริษัทฯ ว่า เรา “Small but have to be Quick” เราต้อง quick ที่จะตัดสินใจเปลี่ยนแปลงค่าระหว่าง quick ที่จะตัดสินใจซื้อน้ำมัน quick ของการเปลี่ยนเส้นทาง quick ว่าเราจะวิ่งอะไร อย่างไร ต่อไปคือ “Work Smarter and Harder” Smarter ทำได้ อย่างไร เราต้องมีข้อมูลที่ทันสมัย ข้อมูลที่ทันสมัยก็มาจาก IT ระบบ IT ทำให้เราลดต้นทุน酵ะจำนวนแล้ว แต่เราก็เพิ่มความสามารถของ IT อีก เพื่อให้เราสามารถรู้ต้นทุนแทนจะทุกๆ step ของสิ่งที่เราทำ เพื่อจะลดค่าใช้จ่ายลงไปอีก นี่คือสิ่งที่เรายพยายามจะต้องทำเพื่อว่าเราจะต้องมี IT ที่ทันสมัย

เราเริ่มพวกร Robot Automation Process ! นำมาใช้มากขึ้นเรื่อยๆ ในการคูณแล้วเรื่องค่าใช้จ่ายก็ใช้ Robot มากขึ้น และใช้ AI มากขึ้นว่าเราสามารถจะต้องตัดสินใจเลือกค่าระหว่างที่เปลี่ยนแปลงไปตามสถานการณ์ ในท้องตลาด เราเมื่ factor ที่จะต้องมากคิดว่าค่าระหว่างจะต้องมีอะไรบ้าง มี 3-4 ตัว ก็คือ จำนวนเรือที่วิ่งอยู่ ค่าน้ำมัน และค่าคูณแล้ว แต่อันหนึ่งที่เรามีมากกว่าธุรกิจการบินก็คือ ตัวตู้ เราต้องรู้ด้วยว่าตู้เรืออยู่ที่ไหน เพราะธุรกิจการบินผู้โดยสารไม่มีตู้ มีเก้าอี้นั่งก็พอ แต่ของเรานี่นอกจากมีตู้ให้นั่งแล้ว ยังต้องมีตู้ขนอีก และมีอีกว่าตู้เล็ก หรือตู้ใหญ่ factors 3-4 ตัวนี้ จำเป็นต้องมาพิจารณาเพื่อประกอบการตัดสินใจ ว่าจะรับสินค้าในราคาน่าท่าไหร่ และก็มี customer journey เป็นการวัดว่าลูกค้าใช้บริการของเรา มีความพึงพอใจขนาดไหน แหล่งมาใช้เรือกันเท่าไหร่

ข้อสุดท้ายคือ Scrubber เกิดจากว่าทางสหประชาชาติได้มีการตัดสินใจร่วมกันว่า มกราคม 2563 น้ำมันที่ใช้ปัจจุบันนี้ในการเรือน้ำมัน มีชัลเฟอร์ร้อยละ 3.5 ซึ่งสูงไป กระบวนการระเทือนต่อสิ่งแวดล้อม ดังนั้น ตั้งแต่ 1 มกราคม 2563 จะให้ใช้น้ำมันที่มีชัลเฟอร์ต่ำให้เหลือร้อยละ 0.5 ในหลักการแล้วคือ โรงกลั่นต้องกลั่นน้ำมันให้ได้คุณภาพสูงกว่าเก่า แต่หลาย โรงกลั่นก็นอกกว่าทำไม่ทัน ต้องลงทุนอีกหลายล้านเหรียญ หลายพันล้านเหรียญที่จะกลั่นให้น้ำมันดีกว่าเก่า เเลยมีคนบอกว่าไม่เป็นไร ก็จะติดเครื่องกรอง ตัวกันกรองอากาศที่มีชัลเฟอร์สูงของเรือที่ใช้น้ำมันชัลเฟอร์สูงมาใส่ในเรือแทน ตัวนี้เรียกว่า Scrubber เมื่อติด Scrubber แล้ว ไอที่ออกมาก็จะถูกผ่านการกลั่นให้เรียบร้อยว่า มีชัลเฟอร์ต่ำ เพื่อให้อยู่ในกฎของสหประชาชาติเข้า

การติด scrubber พดง่ายๆ เราต้องทำอย่างไรบ้าง

1. ต้องไปซื้อตัว Scrubber ซึ่งขายอยู่ในยุโรป กับ จีน
2. ต้องติดตั้ง ต้องเอาเรือเข้ามาติดตั้ง ใส่ตัว Scrubber
3. ก่อนติดตั้ง ต้องออกแบบก่อน เพราะจะเออน้ำหนะเล็กน้อยมาเพื่อพ่นเป็นฟอย เพื่อที่จะกรองให้ไม่มีชัลเฟอร์น้อยลง

ทุกคนที่มีเรืออยู่ก็คิดว่าต้องทำหรือเปล่า เพราะปี 2563 อีกไม่กี่เดือนเอง มีเหลือหลายแบบที่ว่าจะใช้วิธีไหนบ้าง บางคนก็นอกกว่าไม่อาจซื้อน้ำมันที่ชัลเฟอร์ต่ำ ก็มีความเป็นห่วงว่าแล้วราคาก็เท่าไหร่ มีพอไหม บางที่มีเงินแต่ซื้อไม่ได้ ถ้าเกิดมันขาดมากๆ เขาอาจจะโกร่งราคา บางคนต่อเรือใหม่บอกว่าใส่ LNG เเลยหมดเรื่อง การใส่ LNG ก็มีปัญหาว่าจะต้องมีแทกยักษ์ ซึ่งใส่ LNG ซึ่งหนักมากจะทำให้ประสิทธิภาพในการขนสินค้าต่ำลง ที่นี่วิธีง่ายๆ ที่ตอนนี้หลายคนทำอยู่ก็คือ ใส่ scrubber ก็คือติดตั้งตัวนี้ ราคาของมันต่อลำกี่ 2-3 ล้านเหรียญในการติดตั้ง

สำหรับราคาน้ำมันที่ประมาณการว่าจะเท่าไหร่ เป็นตัวเลขที่ผู้เชี่ยวชาญประมาณเอาไว้ว่าในปี 2560 ว่าถึงปี 2563 แล้ว เส็นต่างระหว่างเส็นสีเขียวกับเส็นสีน้ำเงิน มันต่างเท่าไหร่ เส็นสีเขียวคือน้ำมันที่ low ชัลเฟอร์ เส็นสีน้ำเงินคือน้ำมันที่มีอยู่ ซึ่งอันนี้มันจะจริงหรือไม่จริง ถูกหรือไม่ถูก راكีไม้รู้ เพราะเป็นสิ่งที่ประมาณการโดยผู้เชี่ยวชาญ แต่สิ่งที่จะสังเกตได้ก็คือว่า เมื่อแรกสุดเขากะกันว่าจะต่างกันประมาณ 240 เหรียญ แต่หลังจากที่ผ่านไปซัก ปี 2 ปี balance จะเกิดขึ้นว่าน้ำมันที่ใช้เป็น low ชัลเฟอร์ จะมีมากขึ้นเรื่อยๆ gap จะเหลือประมาณ 135 เหรียญ นี่คือประมาณการของปี 2560

ปัจจุบันนี้ได้มีการประมาณการใหม่ว่า ไม่ใช่แล้ว ตอนนี้ gap ของมัน ควรห่วงเส็นสีม่วงกับเส็นสีเขียว มันต่างกันเหลือ 140 เหรียญ ในระยะแรกๆ แล้วก็จะค่อยๆ น้อยลงเรื่อยๆ การที่ประมาณการตัวนี้ทำให้หลายคนคลายลังว่า ราคาระดับต่ำหรือไม่ติด แล้วก็มาคุ้ว่าในโลกนี้ เขาประมาณการกันว่าถึงปี 2563 มีเรือทั้งหมดกี่ลำที่ติด Scrubber ซึ่งจะมีติด Scrubber ร้อยละ 64 เท่านั้นเอง สำหรับเรือที่มีอยู่ ส่วนร้อยละ 36 พากรีอต่อใหม่ที่บางครั้งติดอยู่แล้ว ลักษณะของเรือที่ติด Scrubber อยู่ระหว่างเรือเล็กกับเรือใหญ่ จะสังเกตได้ว่า เรือที่ขนาด Panamax ตรงกลาง อย่างที่ซื้อให้เห็น ไม่มีครติดเลย เพราะเตรียมตัวเข้า scrap กัน ติดไปก็ไม่คุ้ม เรือแก่แล้ว เพราะจะน้ำหนักมีติดเฉพาะ เรือที่มีขนาดใหญ่กับขนาดเล็กเท่านั้นเอง

บริษัทเรือต่างๆ ในโลกนี้ เข้าตัดสินใจอย่างไรบ้าง หรือใหญ่ๆ ใน top 20 มีตัดสินใจว่าจะติดอยู่ไม่กี่ บริษัท โดยจำนวนเรือที่ติดคือสีแดงเทียบกับ % เรือ Bulk ที่มีทั้งหมด ส่วนสีเขียวคือ LNG มีบริษัทเดียวคือ CMA CGM บริษัทฯ อื่นไม่มีใครติด ส่วนเรือที่ไม่มีสีแดงเลยแปลว่าเข้าตัดสินใจว่าจะไม่ติด แต่พอนำถึงตอนนี้ เส้นสีแดง มีมากขึ้น ทุกคนก็เริ่มรู้แล้วว่าต้องติด ฉะนั้นจึงติดกันมากขึ้น แม้กระทั้ง Maersk ก็ติด ทุกคนติดหมด ติดมากขึ้น เรื่อยๆ เมื่อทุกคนแห่งกันติดตอนนี้ สิ่งที่เกิดขึ้นคืออยู่ที่จะติดตั้งกี่ไม้มี มีไม่ทัน เรื่องนี้เราได้คุยมาเมื่อปีที่แล้วว่าเรา ตัดสินใจว่าเรือที่อายุมากกว่า 15 ปี เราจะไม่ติด เรือที่ต่ำกว่า 15 ปี เราจะไปซื้อ Scrubber และ Book อยู่ล่วงหน้าไว้แล้ว

เราเตรียมแล้วว่าเราจะมีทั้งหมดประมาณ 14 ลำจะติด scrubber เรือที่เราต่อใหม่ 2 ลำที่จะมา อีก 2-3 เดือนข้างหน้า ติดมาจากอู่เรียนร้อย เรือที่เรารับมอบเมื่อต้นปี เมื่อถึงปลายปีก็จะไปติด ส่วนเรือที่เหลืออยู่ เรา จะทยอยไปติด ส่วนเรือที่มากกว่า 15 ปี เราจะคงจะต้องคูณอยู่ในที่สุดเราจะเอาไปทำอย่างไร จะต้องซื้อน้ำมันที่ แพงใช้ไปก่อน หรือจะทำอย่างไร เพราะอายุเกิน 15 ปี แล้วไปติดไม่คุ้มทุน อาจมีการใช้งานไม่ทันที่จะจ่ายคุ้ม กับค่า Scrubber หรือสิ่งหนึ่งที่ทุกคนหวังอย่างยิ่งเลยว่า ค่ารำวงจะสูงขึ้นพอที่จะ cover ค่าใช้จ่ายที่แพงขึ้น เพราะทุกคนต้องจ่ายน้ำมันแพงขึ้นหมด และค่ารำวงก็จะต้องขึ้นสูงมากกว่าค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้น ถ้าเป็นเช่นนี้ ขึ้นมา เรือที่มีอายุ 15 ปี ก็จะวิ่งได้ต่อ ส่วนเรือที่ติด Scrubber ก็จะถือว่าได้กำไรมากกว่าปกติ เวลาเนี้ยเรือที่ให้เช่า กันอยู่ ถ้าคราวมี Scrubber ก็จะเพิ่มขึ้นอีก 1,000 กว่าเหรียญ เวลาเนี้ยสิ่งที่เกิดขึ้นอยู่ก็คือ Scrubber แต่สิ่งที่เราจะเห็นแน่นอนเลยว่า จำนวนเรือจำนวนหนึ่งจะต้องถูก scrap ไป เมื่อหมดสิ้น devalue

เรือที่ถูก scrap ก็คือเรือพวก Panamax พอกนี้จะต้องถูก scrap เรือที่อายุมากก็ต้องถูก scrap หมด เวลา หลังจากสิ้นปีไปแล้ว เรือที่ถูก scrap จะไม่น้อยกว่าร้อยละ 30-35 จะต้องหายไปจากการ ผลักดันค่ารำวง จะสูงขึ้นสำหรับเรือที่เหลืออยู่ เมื่อสูงขึ้นเราก็มีโอกาสที่จะได้กำไรมากขึ้น

การที่จะเปลี่ยนน้ำมันให้เป็น low ชัลเฟอร์ ก็ต้องมีกรรมวิธีของทางด้านเทคนิคต่างๆ ต้องถังถัง ต้องอะไรมากนี้ พอก็กำหนด เราก็ต้องทำ แต่เราไม่ทำก่อน เพราะถ้าทำก่อนก็เสียเวลาเปล่า ณ นาทีนี้เวลาเรา เข้าท่าที่เมืองจีน เขางั้งคับให้ใช้ low ชัลเฟอร์ เข้าจ่ายเงินชดเชยให้ ค่ารำวง ค่า surcharge รวม ชัลเฟอร์ surcharge เราได้แล้วที่เมืองจีน ก็แสดงให้เห็นว่าความที่ค่ารำวงจะสูงขึ้น

อีกเรื่องที่อยู่ในกติกาของสหประชาชาติคือ water ballast system ว่าเรือทุกลำต้องติด system ว่า เวลาอาบน้ำอัปเจ้าไปในเรือแล้ว จะต้อง treat ก่อนที่จะปล่อยออกไป ตอนนี้ก็บังคับว่าภายในปี 2565 เรือทุก ลำที่วิ่งในโลก จะต้องติด water ballast ทั้งหมด

ในกรณีของเรา ปี 2562 เรือของเรารอรวมแล้ว 4 ลำ ปี 2564 พร้อมอีก 7 ลำ ส่วนปี 2565 ก็จะพร้อม ที่เหลือทั้งหมด ค่าติดตั้งกี่ไม่แพงมากลำประมาณ 200,000 เหรียญ เราก็ขอให้ถึงกำหนดแล้วก็ไปติดตั้ง ซึ่งแต่ ละครั้งจะต้องให้พอดี พร้อมๆ กับเข้าอู่แห้ง ก็จะต้องปล่อยให้ห้องเรือแห้ง แล้วก็ค่อยติดตั้ง เพราะต้องเดินท่อ แล้วก็เดินทางน้ำเข้าไป นี่คือสิ่งที่เราเตรียมตัวรับความเปลี่ยนแปลง Challenge ที่จะเกิดขึ้นในปี 2562 มองก็คิด ว่าหัวใจคือระบบ IT ที่เราจะต้องทำ เพื่อหาข้อมูลในการตัดสินใจ ในการฟื้นราคากонтrol ค่าใช้จ่าย เพื่อความ มีประสิทธิภาพและสู้เข้าใจในท้องตลาด

ในส่วนของธุรกิจ แผนของนั้น ส่วนเรื่องการเงิน จะให้คุณนาถฤทธิ์ เป็นคนพูดต่อไป

นางสาวนาถฤทธิ์ รุ่งเรืองผล รายงานผลประกอบการของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีปริมาณการขนส่งตู้สินค้าสำหรับธุรกิจ SOC ในปี 2561 อยู่ที่ 869,000 Teus ซึ่งสูงกว่าปีก่อนร้อยละ 10 ส่วนธุรกิจ COC อยู่ที่ 1,242,000 Teus ซึ่งสูงกว่าปีก่อนร้อยละ 12 มีปริมาณขนส่งตู้สินค้ารวมในปี 2561 ทั้งสิ้น 2,111,000 Teus ซึ่งสูงกว่าปีก่อนร้อยละ 11 ขณะที่อัตราการใช้กำลังบรรทุกหรือ utilization เพิ่มขึ้นมาเป็นร้อยละ 4 อยู่ที่ร้อยละ 124

กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้ 11,980 ล้านบาท ต้นทุนการเดินเรือ 11,494 ล้านบาท กำไรขาดทุนจากการอัตราแลกเปลี่ยน 74 ล้านบาท โอนกลับขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ 23 ล้านบาท กำไรจากการขายทรัพย์สิน 133 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการบริหาร 926 ล้านบาท ส่วนเบ่งจากกำไรที่บริษัทได้รับจากการลงทุนในบริษัทร่วม กิจการร่วมค้า 120 ล้านบาท ต้นทุนทางการเงินหรือดอกเบี้ย 250 ล้านบาท ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้ 349 ล้านบาท บริษัทมีผลขาดทุนในปี 2561 จำนวน 358 ล้านบาท เมื่อเทียบกับผลกำไรในปี 2560 533 ล้านบาท

เมื่อเปรียบเทียบกันในแต่ละรายการ จะเห็นว่ารายได้ของปี 2561 สูงกว่าปี 2560 ร้อยละ 6 จากปริมาณการขนส่งตู้ที่เพิ่มขึ้น แต่เนื่องจากค่าระหว่างต่อตู้ไม่เพิ่มขึ้น ในขณะเดียวกันต้นทุนการขนส่ง ต้นทุนการเดินเรือสูงกว่าปีก่อนร้อยละ 13 ซึ่งสาเหตุหลักมาจากการค่าน้ำมันที่ปรับเพิ่มสูงขึ้น ดังที่คุณสุเมธแจ้งให้ทราบ แล้วว่าราคาน้ำมันปรับสูงขึ้นจาก 319 เหรียญต่อมترิกตัน เป็น 419 เหรียญต่อมตริกตัน ซึ่งทำให้ต้นทุนนี้เป็นปัจจัยหลัก ทำให้ต้นทุนเพิ่มสูงมากกว่ารายได้ ในส่วนกำไรจากการอัตราแลกเปลี่ยน เทียบปี 2560 เราได้มากขึ้น ส่วนหนึ่งเนื่องจากค่าเงินสหราชูปถัมภ์ ที่อ่อนลง

ส่วนการโอนกลับการด้อยค่าของสินทรัพย์ปีนี้มีการโอนกลับน้อยกว่าปีที่แล้วเนื่องจากมีการโอนกลับในปีที่แล้วไปจำนวนหนึ่งแล้ว กำไรจากการขายสินทรัพย์มากขึ้นจากการขายตู้สินค้าเก่า ซึ่งสภาพไม่ค่อยดี และรวมทั้งปีที่แล้วมีการขายเรือ 1 ลำคือ เรือยศภูมิ ทำให้มีกำไรจากการขายเรือ

ค่าใช้จ่ายในการบริหารที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 4 มาจาก Inflation และค่าจ้างเงินเดือนที่เพิ่มขึ้น ในขณะเดียวกันเรามีส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 11 เนื่องจากบริษัทที่เราร่วมลงทุนมีผลประกอบการดีขึ้น มีส่วนแบ่งกำไรที่ดีขึ้น

รายการต้นทุนทางการเงิน หรือดอกเบี้ย เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 26 ส่วนหนึ่งมาจากเงินกู้ที่เพิ่มขึ้นจากการซื้อเรือใหม่ และอัตราดอกเบี้ย LIBOR ที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากเงินกู้ของบริษัทเป็นเงินกู้ในสกุล USD ซึ่งดอกเบี้ยจะอิงกับอัตรา LIBOR จะยกตัวอย่างให้เห็นว่าอัตรา LIBOR เมื่อตอนปลายปี 2017 ยังอยู่ที่ร้อยละ 1.7 แต่ปลายปี 2018 เพิ่มมาเป็นร้อยละ 2.8 ก็เป็นปัจจัยหนึ่งที่ทำให้ต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้น ซึ่งเมื่อเปรียบเทียบกับเหตุผลทั้งหมดแล้ว จึงเป็นเหตุผลว่าเหตุใดปี 2561 บริษัทฯ มีผลขาดทุน เมื่อเทียบกับผลกำไรในปี 2560 แต่ลิงแม้ว่าบริษัทฯ มีผลขาดทุนในปี 2561 แต่ในขณะเดียวกัน EBIDA ซึ่งเป็นกำไรในรูปของ cash คือ กำไรก่อนดอกเบี้ยภาษีและค่าเสื่อมราคาซึ่งเป็นบวก ก็คือว่าปีที่ผ่านมาบริษัทมี EBIDA ที่เป็นบวก 1,470 ล้านบาท

ลินทรัพย์รวมของกลุ่มเพิ่มขึ้นจากปี 2560 อยู่ที่ร้อยละ 5 ซึ่งรายการปรับมาจากการอุดหนุน 3 ลำที่ บริษัทรับมอบในปีที่แล้ว หนี้สินรวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 17 เนื่องจากเงินกู้ที่เพิ่มขึ้นจากการซื้อเรือ ส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงร้อยละ 6 เนื่องมาจากภาระคุ้มที่สูงขึ้น แต่ในขณะเดียวกันบริษัทฯ สามารถคงไว้ซึ่งอัตราส่วนทางการเงินซึ่งได้ตกลงไว้กับธนาคาร

เมื่อจบการรายงานแล้ว ดร. จำลอง อติกุล ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถาม โดยมีผู้ถือหุ้นตามคำถาม และกรรมการได้ชี้แจงดังต่อไปนี้

#### นายสมควร เศียรสารานนท์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

คำถาม: ปีที่แล้วตามเรื่องส่งคืนการค้า แต่แบลกใจว่าจำนวนตู้ที่เราเพิ่มขึ้นตั้งเกือบร้อยละ 10% ไม่ทราบว่าเป็นการเปิดตลาดใหม่หรือเปล่า นอกจากนี้อยากรายงานว่า 1. รายได้ต่อตู้และต้นทุนเฉลี่ยต่อปี 62 ตู้ ในไตรมาส 1 ประมาณเท่าไหร่ 2. สัดส่วนน้ำมันในปัจจุบัน ต่อต้นทุนรวมเรา เท่าไหร่

ตอบ: 1. ในปี 2562 ยังไม่ได้มีการประชุมและยังไม่ได้ยื่นตลาดฯ  
2. กีคงจะพอๆ กับปีที่แล้ว เพราะว่าราคาน้ำมันขึ้นมาเยอะแล้ว ที่ผ่านมาก็ยังไม่ได้ขึ้นมาก เพิ่มขึ้นมากจริงๆ เดือนนี้

คำถาม: เรือใหม่ที่ส่งมอบ และจะส่งมอบอีก 2 ลำ ทำให้ต้นทุนเรือโดยเฉลี่ยของเราลดลงหรือไม่

ตอบ: เรือใหม่ต้นทุนถูกลง เพราะกินน้ำมันน้อยลง

คำถาม: ไม่ได้ใช้แก๊สทั้ง 4 ลำเลยหรือ

ตอบ: ไม่ได้ใช้แก๊ส ใช้น้ำมัน

คำถาม: อยากรายงานว่าค่าร่างกันน้ำมัน เรายุ่งไม่ได้เลย ดังนั้น เรายอดจะหาพันธมิตรที่เป็นรายใหญ่ พากการค้าออนไลน์ ธุรกิจ e-commerce ได้หรือไม่ อย่าง Lazada, Alibaba เรายอดเป็นพันธมิตร กับเขาได้หรือไม่

ตอบ: การค้าออนไลน์ไม่กระทบบริษัทฯ มาก เพราะยังไม่เกิดต้องขนส่งอยู่ดี การค้าออนไลน์ มันระหว่างผู้บริโภคและผู้ผลิต เป็นของที่ใช้สอย ของเล็กๆ น้อยๆ ถ้าของพกนี้รวมตัวกันครบ 1 ตู้ เมื่อไหร่ก็มานำใส่เรือ แต่ส่วนใหญ่จะใช้บริการทางอากาศมากกว่าเรือ บริษัทฯพร้อมเป็นพันธมิตร แต่ว่า Lazada ส่วนใหญ่ตอนนี้ขึ้นสินค้าที่อยู่ภายใต้ประเทศไทย ไม่ข้ามนอกประเทศ เขาต้องการเร็ว ส่วนมากเป็นชิ้นส่วนเล็กๆ ยังไม่ได้คุยกันถึงว่าจะร่วมมือกันอย่างเป็นร่องเป็นราวจริงๆ

คำถาม: ปีที่แล้วมีประมูลแหลมฉบัง TIPS กีเข้าประมูลด้วย แต่ว่าไม่มีคนยื่นซองเลย เป็นเพราะอะไร ถ้ามีประมูลครั้งใหม่บริษัทจะร่วมด้วยหรือไม่

ตอบ: แหลมฉบังมีประมูล 2 ครั้ง ครั้งแรกมีคนยื่นซองคนเดียวแต่เรา กีเข้า เพราะว่าหลังจากที่เราคำนวณตัวเลขความคุ้มทุนแล้วเราไม่่อยู่ในสภาพที่ทำตัวนั้นได้ เพราะว่าการลงทุนขนาดใหญ่ จะต้อง suffer ประมาณ 5 ปีแรก เพราะว่าแหลมฉบังเริ่ม operate จริงๆ phase 3 กี 5 ปีจากนี้ Suffer อีก 5 ปีกีถือ 10 ปี ซึ่งคิดว่าเป็นความเสี่ยงที่สูงเกินไปที่เราจะ Take และกีเคยตัดสินใจไม่เข้าประมูล ส่วนเข้าประมูลครั้งที่ 2 ที่เพิ่งเปิดซองไปเรากีไม่ได้เข้าอีกเหมือนกัน เราได้มีข้อตกลงว่าใครได้

จะจ้างให้เราบริหาร เรายังพร้อมบริหารให้ คือเราจะไม่ลงทุนเพราะว่า ถ้าต้อง Suffer 10 ปี ผิดคาดว่า เราไม่พร้อมที่จะทำแบบนั้น เพราะธุรกิจของเราวนนี้ก็ยังเผชิญกับความผันผวนพอสมควร

### ผู้ถือหุ้นคนที่ 2

- คำถาม: อยากรสอบถามว่า สินค้าที่เราขนส่งเป็นสินค้าเกษตรหรืออุตสาหกรรม  
 ตอบ: มีทั้งคู่ ทุกอย่างที่สามารถใส่ Package ได้ แล้วก็ใส่ตู้ได้ เราขนหมวดทุกอย่าง  
 คำถาม: แล้วที่ผ่านมาเป็นสินค้าเกษตรหรืออุตสาหกรรม  
 ตอบ: เราเป็นเจ้าของเรือที่อยู่ทาง South East Asia สินค้าขายออกส่วนใหญ่เป็นเกษตร แต่สินค้านำเข้าจะเป็นอุตสาหกรรมอย่างพวกข้าวเก็บ  
 คำถาม: เมื่อไก่ปีนี้ คุณสุเมธพูดว่าบางที่เราต้องตีเรือเปล่ากลับมา คือมีสินค้าส่งไป แต่ว่าบางที่ตอนกลับมาไม่มีสินค้า ตีเรือเปล่ากลับมา แล้วก็ขายเป็นค่าใช้จ่ายของบริษัท 100% เราจะมีการบริหารยังไง ถ้าหากเอารสินค้ากลับมาบ้างถึงแม้ว่าจะขาดทุน อย่างน้อยเราก็ยังมีรายได้เข้ามา  
 ตอบ: วิธีการก็คือใช้ Pricing โดยใช้ราคา เช่น เรา mimic ของสินค้าไปอินเดีย หากลับมาก็ต้องเอาสินค้ากลับกลับมา  
 คำถาม: คือยังไงกี่ไมตีเรือเปล่ากลับมาใช่มั้ย  
 ตอบ: เรือยังไงก็ต้องมาอยู่แล้ว เพียงแต่ตู้ถ้าคิดอยนานเกินไป ค่อยไม่ไหวก็เอาตู้กลับ แต่เรือยังจ่ายก็ต้องกลับตามกำหนดอยู่แล้ว เรือจะวิ่งเหมือนกับรถไฟฟ้า ลองหลับตามนิ่งก็ภาพ จอดที่ไหนตายตัวอยู่แล้ว ขึ้นอยู่กับผู้โดยสารจะขึ้นลง มากน้อยแค่ไหน ผู้โดยสารของเรานั้นก็คือตู้ ตู้ที่ขึ้นอยู่บนเรือก็มีตู้เปล่าและตู้มีของ  
 คำถาม: อยากรู้ว่าจะต้องการณ์แบบนี้มีบอยหรือไม่ ตู้ว่างแต่ก็ต้องนำกลับมา  
 ตอบ: มี อันนี้เป็นธรรมชาติ ทุกแห่งเหมือนกันหมด  
 คำถาม: แทนที่ว่าเราจะขนส่งตู้เปล่ากลับมา เราเอาสินค้าที่ถูกๆ อะไรมาก็ได้ ทำให้เรามีรายได้พอได้ค่าน้ำมัน เราจะได้ลดต้นทุนของเรา  
 ตอบ: อันนี้ทำอยู่แล้ว ทุกคนทำอยู่แล้ว เราจะสังเกตเห็นว่า เรา mimic ตัวหนึ่งที่พุดถึงก็คือ พวกร waste ทั้งหลาย เรา mimic waste paper, plastic waste ซึ่งตอนนี้เป็นปัญหาของโลกว่าในที่สุดพวก waste กลับมาก็เป็นภาระ อันนี้เราก็เลือกเหมือนกัน ถ้าเป็น waste ที่ไม่ได้เราก็ไม่เอา  
 คำถาม: คือถ้ามีเพราะว่าเมื่อกี้เห็นคุณสุเมธบอกว่าเราขนส่ง ถ้าสมมุติมันไม่คุ้ม เรายังไม่ขนส่ง ก็เลยกังวลว่าตอนกลับนี้จะน้อยอะไรยังไงค่าใช้จ่ายเราก็ต้องเสียอยู่แล้ว ที่เป็นอันตรายของประเทศไทย อันนี้ก็ไม่ต้องเอามา ถูกแล้ว แต่ว่าเราควรรับสินค้าในราคานั้นทุน  
 ตอบ: อันนี้ทำอยู่แล้วครับ เราใช้ระบบ IoT เป็นตัว identify ว่าแต่ละตู้มีต้นทุนเท่าไหร่ แล้วก็สามารถจะขนกลับมาได้เท่าไหร่ ถ้าเกิดไม่คุ้ม เราไม่รับของไปเลยดีกว่า  
 คำถาม: หมายถึงว่าตอนขากลับหรือ  
 ตอบ: ทั้งขาไป ขากลับ ถ้าขากลับคิดแล้วไม่คุ้ม ขาไปเราก็ไม่รับ  
 คำถาม: มาประชุมทุกปี เห็นสุเมธพูดว่าเราเป็นเรือขนาดเล็ก มันจะเป็นข้อดีกว่าเรือขนาดใหญ่หรือไม่ เพราะตอนนี้เห็นประเทศไทยเพื่อนบ้านหรือประเทศอื่นๆ ในโลกนี้เวลาทำท่าเรือก็เป็นท่าเรือขนาดใหญ่ แล้วเรามีข้อดีอะไร  
 ตอบ: คือโดยทั่วไปแล้วสิ่งที่ใหญ่กับเล็ก เรายังเป็นห้างกับห้าง ห้างก็ใหญ่ หนูก็เล็ก หนูก็ต้องว่องไวกว่าห้าง อันนี้ก็เป็นของธรรมชาติ

คำ答ม: เราวิ่งเส้นทางเหมือนกับลำใหญ่ๆ ไม่ใช่หรือไม่

ตอบ: บางเส้นทางเราก็วิ่งเหมือนกับเค้า บางเส้นทางเราก็ไม่ได้วิ่งเหมือนกับเค้า เค้าวิ่งยูโรป อเมริกาเราก็ไม่ได้วิ่ง เราวิ่งแก่ใกล้ๆ เราเหมือนหนู ไม่ใช่ช้าง แต่สิ่งหนึ่งที่เกิดขึ้นก็คือ วิธีทำง่ายๆ ให้บริหารตู้ว่าไปแล้วกลับให้ Balance มากที่สุด

คำ答ม: แล้วอีกอย่างหนึ่งก็คือเรื่องที่คุณสุเมธพุดมานี้ บางที่เรามีปัจจัยที่ควบคุมไม่ได้ เช่น เศรษฐกิจ การเมืองของโลก ค่าระหว่าง ค่าน้ำมัน และก็คู่แข่ง เราจะมีวิธียังไง เรา ก่อตั้งบริษัทประมาณ 40 ปี จะบริหารไม่ให้ขาดทุน พอกจะมีวิธีหรือไม่ หรือบางที่เราคิดว่าอนาคตจากเราจะเดินเรื่อแล้ว เรา พอกจะมีอะไรหรือไม่ที่จะทำต้นทุนของเราไม่ให้เพิ่มมากขึ้น ได้รายได้จากส่วนอื่น เช่น รับจ้าง บริหาร หรือทำประเภท Logistic warehouse เพื่อจะให้รายได้สมำเสมอ มาชดเชยกับปัจจัยที่เราไม่สามารถควบคุมได้แล้วทำให้บริษัทมีกำไรสมำเสมอ

ตอบ: อันนี้เราก็หาอยู่ ยกตัวอย่างมีบริษัทที่ซื้อน้ำมันล่วงหน้า 1 ปี ก็ขาดทุนยันเย็น ในการซื้อน้ำมันล่วงหน้า จะนั่นการซื้อล่วงหน้านานๆ ไม่ใช่ว่าถูกเสมอไป เพราะความผันผวนมันมีเยอะมาก

คำ答ม: อันนี้เข้าใจ เพราะว่าดูที่คุณสุเมธพุดรายงานการประชุมก็เข้าใจและก็อธิบายอย่างละเอียด มีธุรกิจแบบอื่นหรือไม่ อาจจะรับจ้างบริหาร หรือว่าทำ Logistic อื่นๆ โดยที่เราเพิ่มต้นทุนไม่เยอะ แต่ว่า มีเสถียรภาพในการสร้างรายได้และมีกำไร รับกวนคุณสุเมธพุดมานี้ไปพิจารณา

ตอบ: ครับ ขอบคุณครับ

### ผู้ถือหุ้นคนที่ 3

คำ答ม: สอบถามเรื่องแหล่ง vốnบังคับท่าเรือน้ำลึก แล้วที่นี่เรื่อใหญ่จะเข้ามา จะมีผลกระทบกับเราหรือไม่

ตอบ: ก็ตอนนี้ อย่างที่ผมพูดในอดีต เราโตามาจาก SOC ก็เป็น Feeder ตอนที่เราเกิดนั้นเรื่อใหญ่ไม่ได้มา ตอนนี้เรื่อใหญ่ก็เข้ามามากขึ้นเรื่อยๆ ส่วน Feeder ก็น้อยลงเรื่อยๆ เราถึงต้องไปทำธุรกิจ COC มากขึ้นเรื่อยๆ เปเลี่ยนทิศทางเน้น COC มากกว่า SOC

คำ答ม: จะส่งผลดีมากกว่าส่งผลเสียใช่หรือไม่

ตอบ: ครับ เพราะว่า SOC จะน้อยลงเรื่อยๆ มีเรื่อเข้ามาเองโดยตรง

คำ答ม: เรา มีธุรกิจบริหารท่าเรือด้วยใช่หรือไม่ เราเป็นสัมปทานหรือไม่

ตอบ: เป็นสัมปทาน ตอนนี้บริษัท TIPS ที่เรามีหุ้นอยู่ก็ได้สัมปทานของท่าเรือมา 20 กว่าปีแล้ว ก็ถึงปลายปีหน้าถึงกำหนดอายุของลัญญาแรกก็คงจะต้องหาทางว่าทำยังไงกันต่อ คิดว่าโอกาสได้ต่อเมืองก่อต่อข้างสูง

คำ答ม: เรื่อเราที่มีอายุยะที่มีแผนจะปลดระหว่างมีซักประมาณกี่ลำ

ตอบ: ก็มีอยู่ซัก 10 ลำ อย่างที่ปี 19 ก็ขายไป 1 ลำ อายุมากแล้ว ก็การที่จะขายเรื่อที่อายุมากต้องดูจังหวะว่าถึงกำหนดที่จะต้องเข้าอู่แห่งรีป้าว เพราะการเข้าอู่แห่งต้องใช้เงินก้อนใหญ่ ถ้าทราบได้ที่ยังไม่ต้องเข้า ก็สามารถหา กินได้ มีรายได้เราก็ใช้ไปก่อน แต่ว่าทั้งหมดนี้ก็จะเจอบัญชา scrubber ของปี 20

คำ答ม: ก็ตอนนี้เรื่อที่เป็นคนเราเองมีประมาณ 39 ลำ มีแผนจำปลดระหว่างหรือไม่

ตอบ: อายุเกิน 15 ปี เรามี 10 กว่าลำ

คำถาม: ยังใช่ต่อใช่หรือไม่

ตอบ: ถ้ายังใช่คุณ เรายังใช่ต่อ ขึ้นอยู่กับว่าคุณหรือไม่คุณ ขึ้นอยู่กับรายได้กับรายจ่าย รายได้คือค่าระหว่างที่เพิ่มขึ้น รายจ่ายคือค่าน้ำมันที่เพิ่มขึ้น

คำถาม: เราต้องดูตามสถานการณ์ไปก่อนใช่หรือไม่

ตอบ: ใช่ เราต้องดูตามสถานการณ์ไปก่อนตอนนี้ แต่ถ้าไม่คุณก็ไม่เก็บไว้

คำถาม: มี 2019 จะมีเรื่องหมุดค่าเสื่อมหรือไม่

ตอบ: หมุดไปหลายคำแล้ว ปีนี้หมุดอีก 4 คำ

คำถาม: ถ้าอย่างนี้ Bottom line อาจจะดีขึ้นใช่หรือไม่

ตอบ: ถ้ายากก็กำไรหมุด ถ้ายากได้

คำถาม: ลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้นจากปี 2018 จาก 1,626 ขึ้น เป็น 2,258 ไม่ทราบว่าตรงนี้เป็นเพราะอะไร

ตอบ: ลูกหนี้การค้าที่เพิ่มขึ้นส่วนหนึ่งมาจาก Volume ที่เพิ่มขึ้น อันที่สองเป็นเนื่องมาจากการซื้อรักษา SOC สายเรือใหญ่มีการรวมกัน ระบบยังไม่คงที่ ทำให้ Credit Term ของธุรกิจลูกหนี้ของ SOC ลากยาวขึ้น จากเดิมเขาจะจ่ายเราราภัยใน 45 วัน ตอนนี้ก็ลากยาวไปประมาณ 90 วันก็มี เรายังพยายามคุยกับเขา เขายกอกว่าถ้าระบบขาดดิบขึ้น ก็จะจ่ายเราเร็วขึ้น มีหลายเจ้า

คำถาม: ปีนี้เราจะรับมอนเรืออีก 2 ลำ เรามีแผนการเกี่ยวกับการรับมอนเพิ่มหรือไม่ จะเพิ่มขึ้นภาระค่าใช้จ่ายอย่างไร

ตอบ: มีค่าใช้จ่ายเพิ่ม ก็มีรายได้เพิ่ม

คำถาม: ถ้าปีนี้เราจะรับไปแล้ว คิดว่าจะมีรับเพิ่มอีกหรือไม่

ตอบ: เราต่อใหม่หมุดแล้ว ราคาที่เราต่อตอนนี้ถือว่าถูกที่สุดในการถ้าต่อตอนนี้เพิ่มขึ้นอีก 20 %

คำถาม: มีประกาศซื้อกิจการที่เวียดนามแล้วก็ซื้อหุ้นเพิ่ม

ตอบ: นั้นเป็นตัวแทน เพราะเราซื้อเองดีกว่า เป็นเอกเทศ ก็ช่วยให้สินค้ามากขึ้น เวียดนามจะโടวันโടคืน ผลพวงระหว่างการค้าระหว่างอเมริกากับจีน

เวียดนามเป็น office ที่เป็นไม่ใช่ agent ของเราวง แต่เราถือหุ้นอยู่ส่วนหนึ่ง ต่ำากฎหมายเวียดนามได้เปิดโอกาสให้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นด้วย เรายังจะบริหารเรองด้วยก็โดยซื้อหุ้นเพิ่มขึ้น

คำถาม: ربحกวนท่านประธานฯ โอลิมปิกในปีหน้า ที่ญี่ปุ่น พอจะช่วยอะไรได้หรือไม่

ตอบ: คือตอนนี้เรามีบริการไปญี่ปุ่น แต่ว่าตามหลักการทั่วๆ ไป ถ้ามีโอลิมปิกก็จะต้องนำเข้าสินค้าจำนวนมหาศาล เช่นว่า 80 – 90 % มาจากจีน เพราจะนั่นตลาดจากจีนไปญี่ปุ่นจะโตกว่า

คำถาม: มันจะส่งผลกระทบเราทางอ้อมหรือไม่

ตอบ: ถ้าทางโน้นโตขึ้น เรื่องบางบริษัทฯ ก็อาจจะเน้นทางโน้น และเน้นทางนี้น้อยลง ก็จะมีผลกระทบตรงนี้

คำถาม: อยากรู้ไปออก Opportunity day ของ SET ไม่ทราบมีแผนจะออกหรือไม่

ตอบ: ได้ครับ

นายพิรพัฒน์ ธรรมากิมลท์ ผู้ถือหุ้น มาด้วยตนเอง

คำถาม: เรื่องตอนเห็นแนวรัมันก็แยกแบบนี้มาหลายปีแล้ว ถ้าเป็นพากเทกง ก็อาจจะดีขึ้น ตลาดแย่บ้างใน

บางช่วง หรือว่าเป็นเรื่องพากันน้ำมันหรือปิโตรเคมี ก็จะดีบ้าง แย่บ้าง สลับกัน คำตามคือโดย ประสบการณ์ของอาร์ ซี แอล สนใจจะทำเรื่องประเภทอื่นหรือไม่ เช่น เรื่องน้ำมัน หรือเรื่องเทกของ เพราะเห็นบางบริษัทในตลาดหลักทรัพย์ size ใกล้เคียงกัน ก็ทำกำไรได้ปีหนึ่ง 6-7 ร้อยล้าน

**ตอบ:** เราเชื่อว่าเรามีความชำนาญด้านเรื่องคอนเนนเนอร์อย่างเดียว ถ้าจะเป็นเรื่องน้ำมันหรือเรื่องเทกของ ถือว่าเป็นตัวคนละเล่ม เราไม่มีความเชี่ยวชาญพอ ทุกอย่างมี expertise ของเขาระบบที่มีสินค้าอยู่ 2 ประเภท สินค้าพลังงาน สินค้าประเภทสิกรรมพื้นฐาน เช่น ข้าว ข้าวโพด ก็ต้องใช้เทคนิคแบบ หนึ่ง การดำเนินการก็ต่างกัน เพราะว่า ของเค้า ให้เจ้าของสินค้าเข้าไปปั่ง ตัวเราทำเอง หาสินค้าของ เหมือนกับสายการบิน หาผู้โดยสารเอง ธุรกิจคนละแบบ ทางโน้นเราไม่มีความเชี่ยวชาญ

**คำถาม:** เหตุการณ์จับมือกันของกลุ่มพันธมิตรของบริษัทเรื่องขนาดใหญ่ อาร์ ซี แอล ไม่จับกันกับใครซัก กฉุ่มหรือ

**ตอบ:** การที่จับมือกันก็เหมือนแต่งงานกันก็ต้องมีฝ่ายที่พอดีจะแต่งกันทั้งคู่ ในนาทีนี้เราเลือกเกินไปที่ จะนี่ที่จะสนใจแต่งกับเรา

**คำถาม:** โครงการ Belt & Road ของจีน ไม่ทราบว่าผลกระทบเรื่องการขนส่งสินค้าขนาดใหญ่

**ตอบ:** ผมคิดว่าผลกระทบคงมีไม่น่าเพราะว่า Belt & Road เค้าเน้นขนส่งทางบก ขนส่งทางบกที่ลูกค้า ก็คือทางรถไฟฟ้าไฟ 1 ขบวนส่งได้ 200 - 300 ตู้ เรื่อง 1 ลำ ขนได้ 2,000 ตู้ 20,000 ตู้ เพราะฉะนั้น scale มันผิดกันเยอะ ถึงแม้ว่าเข้าสามารถจะทำ Belt & Road ได้ สินค้าที่ขายไปบนถนนไฟฟ้า ก็ เป็นจำนวนที่น้อยมาก

**คำถาม:** ไม่ผลกระทบหรือ เพราะว่าโดยในภาคของ end user เองก็อาจจะ save cost ในเรื่องของการต้อง inventory stock จำนวนมาก

**ตอบ:** ครับ แต่ก็ส่งผลกระทบไม่น่าจะ

### ผู้ถือหุ้นคนที่ 2 ถามเพิ่มเติม

**คำถาม:** จากคำตามของท่านผู้ถือหุ้น ข้อหนึ่งคิดเห็นเขาว่า ประเภทเรื่องเทกของกับสินค้าคอนเนนเนอร์ คิดว่ามันไม่น่าจะต่างกัน酵ะ อาจจะลงทุนซัก 10% นิดหน่อยก็ยังดี เพราะขณะที่ว่าการขนส่งตู้ คอนเนนเนอร์เห็นมันคุ้มๆ ตอนๆ มาหลายปีแล้ว ไม่เห็นจะดีขึ้น เราคาจะปรับตัวให้เข้ากับ ยุคสมัย ตอนนี้เทคโนโลยีก็จะไปถึง 5G แล้ว

**ตอบ:** ครับ ทำอะไรก็ตามก็ต้องมีความเชี่ยวชาญ ถ้าไม่มีก็เจ็บตัว มีหลายบริษัทที่ทำคอนเนนเนอร์แล้ว ไปทำเรื่องเทกของแล้วเจ็บก็มี พากເກาหลีเจ็บไปหลายเจ้า

**คำถาม:** เราไม่ลองซัก 5 % - 10 % หรือ

**ตอบ:** เราไม่มีความเชี่ยวชาญไม่พอที่จะมาลงทุนทางด้านนี้

### ผู้ถือหุ้นคนที่ 5

**คำถาม:** เมื่อกี้เห็นผู้ถือหุ้นถามว่าทำไม่ ไม่ merge กับรายใหญ่ ท่านบอกว่าเราเป็นรายเล็ก เราไม่มีศักดิ์ หายไปจากตลาดเลยหรือไม่ นี่คือข้อแรก / ข้อ 2. 2-3 ปีที่ผ่านมาจะเห็นบริษัทเรื่องในต่างประเทศ

ล้มหายตายจากกันไปยอด เลยสงสัยว่า อาร์ ซี แอล ก็อกว่าเราเป็นบริษัทเล็กๆ เราจะตามไปด้วย กันเหรอไม่ อิก 2 - 3 ปีข้างหน้า

**ตอบ:** ถ้านองไปข้างหน้า ผมมองก็มีความมั่นใจว่าเราจะเอาตัวรอด ได้ เพราะเราเป็นบริษัทเดียวที่อยู่ใน South East Asia แล้วเรามีเครือข่ายที่อยู่ในอาเซียนทั้งหมด เราเป็นบริษัทที่สามารถนำของจากพม่า อะไร์ต่ออะไร์เข้ามาร่วมกันทั้งหมด ซึ่งเราถือว่าเราเป็นเจ้าบ้านตรงนี้ ขณะที่เรื่ออื่นเค้าถือว่า มาจากประเทศอื่น ไม่ได้มีศักยภาพตรงนี้ เราเกิดต้องเอาจุดแข็งของเราตรงนี้เป็นตัวยืน และเรานะ สินค้าในเอเชีย เราเกิดต้องเลือกขนสินค้าให้มีราคาคุ้มทุน เพราะต้นทุนก็เปลี่ยนทุกตู้ ราคาก็เปลี่ยน ทุกตู้ สำหรับ IT เราดี เราสามารถทนทุกตู้มีกำไรมาก ได้ หมด เราเกิดอยู่ได้ ลำใหญ่ๆ ก็ไม่ใช่ว่าลำใหญ่ แล้วจะกำไรมีส่วนอีก ใหญ่แล้วขาดทุนเยอะแยะ อย่างบริษัท ONE ที่รวมจากญี่ปุ่น 3 บริษัท ปีที่แล้วขาดทุน 600 ล้านเหรียญ บริษัทญี่ปุ่นได้ขาดทุน 500 ล้านเหรียญปีที่แล้ว

### นายสมบูรณ์ ประภัสสรชัยกุล ผู้ถือหุ้น มาด้วยตนเอง

**คำถาม:** ในรายงานประจำปี เราได้เข้าร่วมเครือข่ายบนส่งสินค้าขนาดใหญ่ แล้วก็มีความสามารถในการบริการลูกค้าแบบ door to door ทั่วโลก อย่างให้คุณสุเมธช่วยขยายคำตรงนี้ว่า โอกาสตรงนี้คืออะไร

**ตอบ:** ถ้าทางลูกค้าต้องการให้เราส่งมอบสินค้าลงประตูบ้านเราเกิดทำได้

**คำถาม:** แสดงว่าเรามีขันส่งทางบกด้วยใช่หรือไม่

**ตอบ:** ใช่ สมมุติของส่งไปเวียดนามหรือรับขน

**คำถาม:** พุดถึงการขนส่งทางบก ซึ่งเรามีอยู่แล้วใช่หรือไม่

**ตอบ:** ครับ

**คำถาม:** รัฐบาลพูดถึง SEC แล้วก็พูดถึงท่าเรือระนอง คิดว่าเราจะลังจะขยายตลาดไปอินเดีย เลยอยากฟังความคิดเห็นว่า อันนี้เป็นโอกาสอะไรกับเรานะ

**ตอบ:** คือท่าเรือระนอง ตามภูมิศาสตร์แล้วไปอินเดียแล้วไกลมาก แต่ท่าท่าเรือระนองไม่มีสินค้าที่กำเนิดที่ระนองแล้วเราเก็บไม่มีตู้ที่ระนอง สินค้าระนองมีพากเดียวเท่านั้น ก็คือพากยางพารา ต้องเอ้าตู้เปล่าจากที่อื่นเข้าไปที่ระนอง เป็นค่าใช้จ่ายจำนวนหนึ่ง เสร็จแล้วค่อยเอาตู้ที่มีของเข้าไปอินเดีย ไปอินเดียเสร็จก็ต้องเอ้าตู้เปล่ากลับมาอีก เพราะอินเดียของกลับมาเมืองไทยมีน้อยมาก สรุปแล้วค่าใช้จ่ายของการขนตู้เปล่า 2 ขา มันกินหมด สู้เอ้าสินค้าที่มีอยู่ในกรุงเทพฯ แหลมฉบัง แล้วก็ส่งไปอินเดียเลยจะถูกกว่าครับ คือค่าใช้จ่ายในการขนส่งระบบคอนเทนเนอร์อยู่ที่ระยะทางตัวเดียวกับ อยู่ที่ balance ของตู้ ความสามารถในการบริหารตู้ว่า balance ได้ขนาดไหน

**คำถาม:** รู้สึกว่าเขายังมีโครงการทำการรถไฟฟ้าระหว่างท่าเรือระนองไปชุมพร ถ้าเกิดมีตรงนี้ขึ้นมา มันจะช่วยลดค่าใช้จ่ายตรงนี้หรือไม่

**ตอบ:** ผมไม่คิดว่ามันจะได้ เพราะค่าขนส่งทางบกจากแหล่งกำเนิดสินค้าในภาคกลางไปถึงระนองก็เท่ากับค่าระวังจากแหลมฉบังไปอินเดีย

### นายณัตรรชัย งามวิภาส ผู้รับมอบฉันทะ จากสมาคมล่งเสริมผู้ลงทุนไทย

คำ答ม: บริษัทอาร์ ซี แอล มีจุดแข็งเรื่อง South East Asia แต่ในขณะเดียวกันเมื่อพันธมิตรใน 3 กลุ่มหลักๆ เค้ามีการรวมกลุ่มกัน South East Asia รวมถึงอินเดียของที่เราปักหมุดไว้ ผสมเข้าไปว่าเค้าจะมาแบ่งขันกันมากขึ้น อันนี้ด้วยความเป็นเจ้ามาน เมื่อเทียบกับ scale ที่เค้ามา อาจจะมีการแบ่งขันเรื่องราคาเก็บแล้วแต่ เราไม่ความมั่นใจมากน้อยแค่ไหนที่เราจะสามารถรักษาในเรื่องของลูกค้าในการเติบโตในส่วนตรงนี้ได้ รวมถึงในเรื่องของไอที ผสมเข้าว่าทุกบริษัทก็ทำในเรื่องของไอที เช่นเดียวกัน ในเรื่องไอทีของเรามีจุดแข็งอะไรมากกว่าคู่แข่ง หรือในเรื่องของผลตอบรับของลูกค้ามาใช้บริการกับอาร์ ซี แอล คือในเรื่องไหนบ้างครับ อย่างให้ช่วยอธิบายเพิ่มเติม

ตอบ: การที่จะทำให้ระบบไอทีใช้งานได้มั่นคงมีการบ้านเยอะพอสมควร การบ้านนี้ว่าจะใช้ไอทีได้หรือไม่ได้ก็ต้องไปถามผู้ใช้คุณต้องการอะไรบ้าง บริษัทที่ใหญ่ ก็ยิ่งถามหลายคน ถ้าถามไม่ครบ คนที่ไม่ถูก เค้าก็บอกว่าที่คุณทำมานั้นใช้ไม่ได้ อย่างบริษัท ONE ที่รวมกันญี่ปุ่น 3 เป็น 1 ที่ขาดทุนเพราะระบบที่ใหญ่ เพราะว่าญี่ปุ่นจำนวนนึงเค้าบอกว่าระบบไอทีนี้เค้าใช้ไม่เป็น ทำไม่เป็น การที่ระบบไอทีจะใช้งานได้มั่นใช้เวลาพอสมควร บริษัทใหญ่ ๆ ของโลก ที่ล้มเลิกตามๆ กันไปก็เพราะระบบที่ใหญ่ก็ไม่สามารถทำงานได้酵ะพอสมควร เมื่อก่อนคุณจะรู้จัก Nedlloyd เรื่อง บริษัทสองแคนด์ กับอังกฤษ ตั้งใจจะรวมกัน ติดขัดกับเพราะระบบที่ใหญ่ ในที่สุดเลิกกันไปทั้งคู่ ขายให้ Maersk ไป ระบบไอทีจะทำให้มันใช้งานได้มั่นไม่ใช่ของง่าย แต่เราบริษัทเล็ก เลยทำได้ง่ายกว่า แล้วก็ใช้งานได้เร็วกว่า

คำ答ม: ลูกค้าที่ใช้งานบริการของอาร์ ซี แอล ที่ผลตอบรับอย่างต่อเนื่อง เป็นเพราะในเรื่องของอะไรบ้าง แล้วก็การแบ่งขันที่ว่ามีเพิ่มเข้ามากขึ้น มองว่าเป็นความเสี่ยงมากน้อยแค่ไหน และเราจะสามารถรักษาส่วนแบ่งทางการตลาด การเติบโตใน South East Asia ได้อยู่รึป่าว

ตอบ: ถ้าเราส่วนวิษณุอาณเป็นลูกค้าเราเก็บต้องวัดความพอใจเป็นหลักว่าเค้าพอใจหรือไม่พอใจเพราะอะไร เราต้องแก้ไข บริษัทเล็กเราแก้ไขได้เร็ว แล้วก็ง่าย แล้วก็อยู่และวนนี้ เราเก็บเข้าใจว่าต้องการอะไร ลูกค้าเก็บพอใจ อย่างคุณจะซื้อมือถือซักเครื่อง มันก็มี Samsung Huawei Oppo ทำไมคุณถึงเลือกใช้อันนี้ เพราะอะไร เพราะคุณพอใจ อันนี้ก็ต้องมีวิธีวัดความพอใจ มันก็เป็นธรรมดายของธุรกิจที่ต้องสู้กัน

### ผู้ถือหุ้นคนที่ 7

คำ答ม: Scale ใหญ่กว่าก็ใช้ Pricing

ตอบ: ถึงแม้ใหญ่กว่าก็จริงก็ต้องมีต้นทุน ต้นทุน 2 ตัวอย่างที่เรียนไว้ Variable cost กับ Fix cost ถ้าเกิด Balance ตู้ไม่ได้ ต้นทุนก็ไม่มีทางลูกกกว่า

ไม่มีผู้ถือหุ้นซักคนเพิ่มเติม

ที่ประชุมรับทราบรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในรอบปี 2561

### วาระที่ 3: รับทราบค่าตอบแทนกรรมการฯ ประจำปี 2561

ดร.จำลอง อติกุล รายงานว่าในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 คณะกรรมการบริษัทฯ มีจำนวน 9 คน กรรมการบริษัทฯ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมภิบาล ได้ปฏิบัติหน้าที่ตลอดปี 2561 สมควร ได้รับค่าตอบแทนมาตรฐานรายปี รวมทั้งสิ้น 5,816,667 บาท เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 26 และครั้งที่ 39 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2548 และวันที่ 27 เมษายน 2561 ตามรายละเอียดในเอกสารแนบท้ายเลข 2 ซึ่งได้ส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าพร้อม กับคำนออกกล่าวเรียกประชุม และได้เปิดเผยค่าตอบแทนกรรมการฯ เป็นรายบุคคลในรายงานประจำปี 2561 ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ”

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมภิบาล ได้พิจารณาการจ่ายค่าตอบแทน กรรมการฯ เปรียบเทียบกับผลสำรวจค่าตอบแทนกรรมการฯ ประจำปี 2556 ที่ได้ดำเนินการสำรวจโดยสมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และมีความเห็นว่า ค่าตอบแทนมาตรฐานตามที่ได้รับอนุมัติเมื่อปี 2548 เป็นจำนวนที่เหมาะสมหากเทียบกับความรู้ ความสามารถ และขอบเขตความรับผิดชอบในฐานะกรรมการ บริษัทฯ ทั้งนี้ กรรมการ อาร์ ซี แอล ได้รับค่าตอบแทนมาตรฐาน หรือค่าตอบแทนประจำเพียงอย่างเดียว และ เป็นรายปีหลังจากบริษัทฯ รายงานผลประกอบการต่อผู้ถือหุ้นแล้ว กรรมการบริษัทฯ และกรรมการชุดย่อย ไม่ได้รับเบี้ยประชุม นอกจากค่าตอบแทนประจำรายปี คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมภิบาล ได้พิจารณาเสนอสิทธิประโยชน์อื่นๆ เพิ่มเติมให้กับกรรมการบริษัทฯ ด้วยเห็นว่าผลประกอบการของ บริษัทฯ ไม่เอื้ออำนวย

เมื่อจบรายงานแล้ว ดร.จำลอง อติกุล ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถาม  
ไม่มีผู้ถือหุ้นซักถามเพิ่มเติม  
ที่ประชุมรับทราบรายงานค่าตอบแทนกรรมการฯ ประจำปี 2561

### วาระที่ 4: พิจารณาอนุมัติงบดุลและบัญชีกำไรดุทุนประจำปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ดร.จำลอง อติกุล ขอให้ที่ประชุมพิจารณางบดุลและบัญชีกำไรดุทุนประจำปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ที่ผ่านการรับรองของผู้สอบบัญชี และได้จัดส่งให้ผู้ถือหุ้น ได้พิจารณาล่วงหน้า ในหมวด “งบ การเงิน” ของรายงานประจำปี 2561 ซึ่งส่งพร้อมให้กับคำนออกกล่าวเรียกประชุม และเปิดโอกาสให้ผู้ประชุมซักถาม ไม่มีผู้ถือหุ้นซักถามเพิ่มเติม

**มติที่ประชุม ผู้ถือหุ้นจำนวน 85 ราย ใช้สิทธิออกเสียง 511,365,448 เสียง**

เห็นด้วย	510,972,048	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	100.00
ไม่เห็นด้วย	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.00
งดออกเสียง	393,400	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.00
บัตรเสีย	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.00

ที่ประชุมมีมติด้วยคะแนนเสียงเอกฉันท์ อนุมัติงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุนประจำปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2561

#### -varะที่ 5: พิจารณาอนุมัติงบดุลจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ดร. จำลอง อติกุล อำเภอ รายงานผลการดำเนินงานในรอบปี 2561 ที่ได้แจ้งให้ที่ประชุมทราบแล้ว ใน-varะที่ 2 ซึ่งบริษัทฯ มีผลการดำเนินงานขาดทุนสุทธิจำนวน 356 ล้านบาท ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 2 / 2562 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562 ได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และให้เสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้ นโยบายการจ่ายเงินปันผล และข้อมูลการจ่ายเงินปันผลเปรียบเทียบปี 2559-2561 แสดงไว้ในเอกสารแนบท้ายเลข 3 ซึ่งส่งให้ผู้ถือหุ้น ล่วงหน้าพร้อมคำนักกล่าวเรียกประชุม

เมื่อจบการรายงานแล้ว ดร. จำลอง อติกุล ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถาม  
ไม่มีผู้ถือหุ้นซักถามเพิ่มเติม

**มติที่ประชุม ผู้ถือหุ้นจำนวน 86 ราย ใช้สิทธิออกเสียง 511,365,548 เสียง**

เห็นด้วย	511,365,548	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	100.00
ไม่เห็นด้วย	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.00
งดออกเสียง	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.00
บัตรเสียง	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.00

ที่ประชุมมีมติด้วยคะแนนเสียงเอกฉันท์ อนุมัติงบดุลจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

#### -varะที่ 6: พิจารณาเลือกตั้งคณะกรรมการแทนกรรมการซึ่งออกตาม-varะ

ดร. จำลอง อติกุล ได้แจ้งผู้ถือหุ้นถึงข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อ 29 ในการประชุมสามัญประจำปี กรรมการจำนวนหนึ่งในสามต้องออกจากตำแหน่ง และกรรมการที่ออกจากการดำเนินการนั้น จะเลือกตั้งให้รับตำแหน่งอีกครั้งได้

ในปี 2562 มีกรรมการที่ออกจากการดำเนินการ 3 ท่าน ดังนี้

1. นายกัว รอค เอง กรรมการ
2. นางอาภาวดี มีคุณเอี่ยม กรรมการอิสระ
3. นายชาลี ชู กรรมการ

ตามที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 2 / 2562 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562 ได้พิจารณา  
ความเห็นของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล และมีมติให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือ  
หุ้นเลือกตั้งกรรมการลำดับที่ 1 2 และ 3 กลับเข้ารับตำแหน่งต่อไปอีกภาระ ดังนี้

- |                          |              |
|--------------------------|--------------|
| 1. นายกัว ศอค เอง        | กรรมการ      |
| 2. นางอาภาวดี มีคุณເອີ່ມ | กรรมการอิสระ |
| 3. นายชาลี ชู            | กรรมการ      |

ข้อมูลเบื้องต้นของกรรมการที่ครบวาระต้องออกจากตำแหน่งและได้รับการเสนอชื่อกลับเข้าดำรง  
ตำแหน่งอีกภาระ มีรายละเอียดอยู่ในเอกสารแนบท้ายเลข 4 ซึ่งส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าพร้อมคำนออกกล่าวเรียก  
ประชุม คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล ได้พิจารณากรรมการและผู้ได้รับการเสนอ  
ชื่อเป็นกรรมการใหม่แล้ว มีคุณสมบัติครบถ้วนสำหรับผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการ และตามนิยามกรรมการอิสระ<sup>1</sup>  
ทุกท่านเป็นผู้มีความรู้ ประสบการณ์และความชำนาญในสาขาว่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของกลุ่มฯ เมื่อจบ  
การรายงานแล้ว ได้ปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถาม ไม่มีผู้ถือหุ้นซักถามเพิ่มเติม จึงขอให้ผู้ถือหุ้นลงมติเป็น  
รายบุคคล ปรากฏดังนี้

### 6.1 นายกัว ศอค เ่อง

มติที่ประชุม ผู้ถือหุ้นจำนวน 86 ราย ใช้สิทธิออกเสียง 511,365,548 เสียง

เห็นด้วย	511,191,648	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	99.97
ไม่เห็นด้วย	173,900	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.03
งดออกเสียง	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.00
บัตรเสีย	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.00

### 6.2 นางอาภาวดี มีคุณເອີ່ມ

มติที่ประชุม ผู้ถือหุ้นจำนวน 86 ราย ใช้สิทธิออกเสียง 511,365,548 เสียง

เห็นด้วย	511,365,548	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	100.00
ไม่เห็นด้วย	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.00
งดออกเสียง	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.00
บัตรเสีย	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.00

### 6.3 นายชาลี ชู

มติที่ประชุม ถือหุ้นจำนวน 86 ราย ใช้สิทธิออกเสียง 511,365,548 เสียง

เห็นด้วย	511,191,648	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	99.97
ไม่เห็นด้วย	173,900	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.03
งดออกเสียง	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.00
บัตรเสีย	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.00

ดร. จำลอง อติกุล ได้สรุปว่า ที่ประชุมมีมติด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและออกเสียงลงคะแนน เลือกให้นายกัว ซอ ก. เอง และนายชาลี จู เป็นกรรมการ และที่ประชุมมีมติด้วยคะแนนออกเสียงให้นางอาภาวดี มีคุณอุ่ยม เป็นกรรมการอิสระ

ดร. จำลอง อติกุล ได้ขอบคุณผู้ถือหุ้นที่ให้ความไว้วางใจด้วยการเลือกตั้งกรรมการกลับเข้าดำรงตำแหน่งและกรรมการใหม่ท่านที่ได้แทนกรรมการที่ครบวาระ ดังนี้ในปี 2562 นี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน และกรรมการบริหาร 5 ท่าน รวม 9 ท่าน

#### -varะที่ 7: พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชี

ดร. จำลอง อติกุล อ้างถึงที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 39 วันที่ 27 เมษายน 2561 ได้มีมติแต่งตั้งนายชัยยุทธ อังศุวิทยา เป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3885 หรือ นางณัฐสรัคร์ สโตรานันท์ จิน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4563 หรือ นางสาวครรภี สมกำเนิด ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5007 หรือ นางสาว จาเรวี น่วม แม่ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5596 จากสำนักงาน เอ. เอ็ม. ที. แอดโซไซเดอท เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561 โดยคนใดคนหนึ่งในสี่คนดังกล่าว เป็นผู้ลงนามรับรองงบการเงินของบริษัทฯ ในนามของ สำนักงาน เอ. เอ็ม. ที. แอดโซไซเดอท และกำหนดค่าสอบบัญชีสำหรับปี 2561 เป็นจำนวน 1,500,000 บาท

สำหรับปี 2562 นี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและเสนอแต่งตั้งนายชัยยุทธ อังศุวิทยา เป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3885 หรือ นางณัฐสรัคร์ สโตรานันท์ จิน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4563 หรือ นางสาวครรภี สมกำเนิด ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5007 หรือ นางสาว จาเรวี น่วม แม่ ผู้สอบบัญชี รับอนุญาตเลขที่ 5596 จากสำนักงาน เอ. เอ็ม. ที. แอดโซไซเดอท เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562 มีมติเห็นชอบตามการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบให้เสนอ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้งนายชัยยุทธ อังศุวิทยา เป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3885 หรือ นางณัฐสรัคร์ สโตรานันท์ จิน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4563 หรือ นางสาวครรภี สมกำเนิด ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5007 หรือ นางสาว จาเรวี น่วม แม่ ผู้สอบบัญชี รับอนุญาตเลขที่ 5596 จากสำนักงาน เอ. เอ็ม. ที. แอดโซไซเดอท เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562 โดยคนใดคนหนึ่งในสี่คนดังกล่าว เป็นผู้ลงนามรับรองงบการเงินของบริษัทฯ ในนามของ สำนักงาน เอ. เอ็ม. ที. แอดโซไซเดอท

ในการพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีดังกล่าว ข้างต้นไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ให้สำนักงาน เอ. เอ็ม. ที. แอดโซไซเดอท จัดหาผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอื่นของสำนักงานทำหน้าที่ตรวจสอบบัญชีและแสดงความเห็น ต่องบการเงินของบริษัทฯ แทนผู้สอบบัญชีดังกล่าวได้ ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีตามรายชื่อที่เสนอมาแล้ว ไม่มีความสัมพันธ์ และ / หรือ ส่วนได้เสียกับบริษัท บริษัทที่อยู่ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวแต่อย่างใด และไม่ได้สังกัดสำนักงานเดียวกันกับผู้สอบบัญชีของบริษัทที่อยู่ในต่างประเทศ

ค่าสอบบัญชีสำหรับปี 2562 ดังมีรายละเอียดตามเอกสารแนบท้ายเลข ๕ ซึ่งได้จัดส่งให้ผู้ถือหุ้น ล่วงหน้าพร้อมคำนออกกล่าวเรียกประชุม สรุปได้ดังนี้

	ค่าสอบบัญชี (บาท)	
	ปี 2562	ปี 2561
ค่าตรวจสอบงบการเงินประจำปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	660,000	660,000
ค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาส	840,000	840,000
รวมทั้งสิ้น	1,500,000	1,500,000

เมื่อจบภาระงานแล้ว ได้ปิดโฉกสไฟ์ผู้ถือหุ้นซักถาม ไม่มีผู้ถือหุ้นซักถามเพิ่มเติม จึงให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียง โดยมีคะแนนเสียงดังนี้

นติที่ประชุม ถือหุ้นจำนวน 86 ราย ใช้สิทธิออกเสียง 511,365,548 เสียง

เห็นด้วย	511,365,548	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	100.00
ไม่เห็นด้วย	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.00
งดออกเสียง	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.00
บัตรเสีย	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.00

ที่ประชุมมีมติคะแนนเสียงเอกฉันท์ อนุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562 โดยค่าสอบบัญชีสำหรับปี 2562 รวมทั้งสิ้น 1,500,000 บาท เท่ากับปีก่อน

ดร. จำลอง อติกุล เรียนให้ที่ประชุมทราบว่าบริษัทฯ ยังไม่ได้มีการออกและเสนอขายหุ้นกู้ 3,000 ล้านบาท ตามที่ได้มีการอนุมัติไว้เมื่อประชุมสามัญผู้ถือหุ้นวันที่ 28 เมษายน 2558 ขอขอบคุณในการอนุมัติ เครื่องมือในการบริหารต้นทุนจากการเงิน เมื่อมีภาวะที่เอื้ออำนวยและมีการใช้เครื่องมือนี้เมื่อไร จะเรียนให้ทราบในการประชุมครั้งที่มีการใช้เครื่องมือนี้

เมื่อจบภาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทั้งหมดแล้ว ไม่มีผู้ถือหุ้นซักถามเพิ่มเติม ดร. จำลอง อติกุล กล่าวขอบคุณผู้ถือหุ้นและปิดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 40 ประจำปี 2562 เวลา 12.26 น.

ดร. จำลอง อติกุล  
ประธานคณะกรรมการบริษัท

นางสุพรรณ อำนวย  
เลขานุการบริษัท

## เอกสารแนบท้ายเลข 2

### **เอกสารประกอบวาระที่ 3 รับทราบค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2562**

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 26 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2548 ได้อนุมัติหลักเกณฑ์ค่าตอบแทนกรรมการผู้ก้าวขึ้นมาในบริษัทฯ ดังนี้

1. กรณีผลประกอบการของบริษัทฯ มีกำไรสุทธิไม่เกิน 1,000 ล้านบาท ให้ใช้โครงสร้าง “ค่าตอบแทนมาตรฐาน” ตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญประจำปี ครั้งที่ 25 เมื่อ 30 เมษายน 2547
  2. หากผลประกอบการของบริษัทฯ มีกำไรสุทธิเกินกว่า 1,000 ล้านบาท ให้เพิ่มค่าตอบแทนอีกร้อยละ 0.5 ของกำไรส่วนที่เกิน 1,000 ล้านบาทแรก โดยให้กรรมการตำแหน่งต่างๆ ได้รับตามสัดส่วนที่กำหนดไว้ใน “ค่าตอบแทนมาตรฐาน”
  3. ให้ใช้หลักเกณฑ์ข้างต้น สำหรับผลประกอบการตั้งแต่ปี 2547 เป็นต้นไป
- ค่าตอบแทนมาตรฐานที่ได้รับอนุมัติมีจำนวนทั้งสิ้น 6.35 ล้านบาท

ทั้งนี้ เนื่องจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 39 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561 ได้มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติเพิ่มค่าตอบแทนกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมภิบาล จำนวน 50,000 ต่อปีต่อท่าน มีผลตั้งแต่ปี 2561 เป็นต้นไป โดยคณะกรรมการชุดดังกล่าวได้รับมอบหมายการกิจเพิ่มเติมในเรื่องธรรมภิบาล ดังนั้น ค่าตอบแทนกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมภิบาล คือ 150,000 ต่อท่านต่อปี

นอกจากนี้ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 40 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2562 คณะกรรมการบริษัทฯ มีจำนวน 9 คน ณ สิ้นสุดปี 2562 คณะกรรมการบริษัทฯ มีจำนวน 9 คน บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานขาดทุนสุทธิ 493 ล้านบาท ดังนั้น ค่าตอบแทนกรรมการตามหลักเกณฑ์ดังกล่าวข้างต้น จะปรากฏรายละเอียดดังนี้

ตำแหน่ง	2561	2562
	ค่าตอบแทนมาตรฐาน (บาท)	ค่าตอบแทนมาตรฐาน (บาท)
ประธาน	1,000,000	1,000,000
กรรมการผู้จัดการ	800,000	800,000
กรรมการ (ต่อท่าน)	400,000 x 6 ท่าน 266,667 x 1 ท่าน*	400,000
กรรมการตรวจสอบ (ต่อท่าน)	300,000	300,000
กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมภิบาล (ต่อท่าน)	150,000	150,000

\*กรรมการ 1 ท่านได้รับค่าตอบแทนตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม - 31 ธันวาคม 2561

ประธานกรรมการ / กรรมการบริษัทฯ และกรรมการในคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมภิบาล ได้รับค่าตอบแทนมาตรฐานสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ตลอดปี (ม.ค. - ธ.ค. 2562)

รายละเอียดการจ่ายค่าตอบแทนมาตรฐานให้กรรมการเป็นรายบุคคล ได้แสดงไว้ในรายงานประจำปี 2562 หัวข้อ “รายงานการกำกับดูแลกิจการ” ข้อ 5 “ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ”

**เอกสารแนบท้ายเลข ๓****เอกสารประกอบวาระที่ ๕ พิจารณาอนุมัติงดจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2562**

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้น ในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิของบริษัทฯ และบริษัทย่อย การจ่ายเงินปันผลต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งประกอบด้วยคะแนนเสียงข้างมาก

คณะกรรมการบริษัทฯ อาจจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้เป็นครั้งคราว เมื่อเห็นว่าบริษัทฯ มีกำไรพอสมควร พอที่จะทำเช่นนั้น เมื่อได้จ่ายเงินปันผลแล้ว จะรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

เนื่องจากบริษัทฯ มีผลขาดทุนสุทธิจำนวน 493 ล้านบาท จึงคงจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงาน สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2562

**ข้อมูลเบรียบเทียบอัตราการจ่ายเงินปันผลสำหรับรอบปีบัญชี 2560-2562**

รายละเอียดการจ่ายเงินปันผล	2560	2561	2562
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ (ล้านบาท)	533	(356)	(493)
จำนวนหุ้น	828,750,000	828,750,000	828,750,000
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	0.10	งดจ่าย	งดจ่าย
รวมเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้น (บาท)	82,875,000	งดจ่าย	งดจ่าย
สัดส่วนการจ่ายเงินปันผล	15.54%	งดจ่าย	งดจ่าย

#### เอกสารแนบท้ายเลข 4

#### เอกสารประกอบวาระที่ 6 พิจารณาเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการซึ่งออกตามวาระ

##### ความเห็นของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อที่ 29 กำหนดให้ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง กรรมการจำนวนหนึ่งในสามต้องออกจากตำแหน่ง และกรรมการที่ออกจากตำแหน่งนั้น จะเลือกตั้งให้เข้ารับตำแหน่งอีกได้โดยในปี 2563 นี้มีกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่ง 3 ราย ดังนี้

- |                               |              |
|-------------------------------|--------------|
| 1. นายสุเมธ ตันธูวนิตร্য      | กรรมการ      |
| 2. นายอาร์ทวิค ชูลส์ เอกการ์ด | กรรมการ      |
| 3. นายวิเศษ จุภิบาล           | กรรมการอิสระ |

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล ได้พิจารณาแล้วว่า ขอเสนอรายชื่อกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563 เพื่อเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 41 ขอให้เลือกตั้งกรรมการจำนวน 2 ท่าน ที่ออกตามวาระกลับเข้ารับตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ และเสนอกรรมการใหม่ 1 ท่าน ดังนี้

- |   |                  |
|---|------------------|
| 1. นายสุเมธ ตันธูวนิตร्य  | กรรมการ          |
| 2. นายวิเศษ จุภิบาล   | กรรมการอิสระ และ |
| 3. ขอเสนอ นายทวิน โฉก ตันธูวนิตร์ เป็นกรรมการแทน นายอาร์ทวิค ชูลส์ เอกการ์ด |                  |

บริษัทฯ ได้พิจารณาแล้วเห็นว่ากรรมการทั้ง 3 รายมีคุณสมบัติครบถ้วนตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน์จำกัด พ.ศ.2535 คุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ นิยามกรรมการอิสระ และเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ จึงเห็นสมควรเลือกตั้งกรรมการที่ออกตามวาระจำนวน 2 รายกลับเข้ารับตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ อีกวาระ และกรรมการใหม่ 1 รายเป็นกรรมการแทน นายอาร์ทวิค ชูลส์ เอกการ์ด

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เชิญผู้ถือหุ้นเสนอเรเบียนวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 และเสนอขออนุญาตเพื่อเป็นกรรมการในระหว่างวันที่ 15 พฤษภาคม - 31 ธันวาคม 2562 เมื่อถึงกำหนด ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอขออนุญาตเพื่อเป็นกรรมการ

ข้อมูลเบื้องต้นของการกรรรมการที่ครบกำหนดต้องออกตามวาระและได้รับการเสนอชื่อลงเข้าดำเนินการใหม่

ชื่อ นายสุเมธ ตันธุวนิทย์

เสนอแต่งตั้งเป็น กรรมการ

อายุ 74 ปี

สัญชาติ ไทย

- วุฒิการศึกษา
- ปริญญาวิทยาศาสตร์ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการด้านโลจิสติกส์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง
  - ปริญญาโทวิศวกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
  - ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์ (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

หลักสูตรอบรม หลักสูตร Director Certification Program รุ่นที่ 33/2003  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์การทำงาน

- ประธานกรรมการบริหาร กลุ่มบริษัทโภวสก
- กรรมการบริหาร กลุ่มบริษัทอาร์ ซี แอล
- ประธานกิตติมศักดิ์สมาคมเจ้าของเรือไทย
- กรรมการบริหารสภาพอุตสาหกรรมค้าแห่งประเทศไทย

ตำแหน่งในบริษัท ไม่มี

ขาดทุนเบียนอื่น

ตำแหน่งในกิจการอื่น 9 แห่ง (บริษัทอยู่ บริษัทร่วม บมจ. อาร์ ซี แอล)  
(ที่ไม่ใช่บริษัทขาดทุนเบียน)

การดำรงตำแหน่งในกิจการ ไม่มี

ที่เพ่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทฯ ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

การถือหุ้นในบริษัทฯ 60,955,950 หุ้น กิดเป็นร้อยละ 7.36 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด  
(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

ผลงานปี 2562 บริหารกิจการของบริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือในตำแหน่ง  
กรรมการผู้จัดการ ตามนโยบายและแผนธุรกิจที่เสนอคณะกรรมการบริษัทฯ โดยยึดหลัก  
ธรรมาภิบาล จริยธรรมธุรกิจและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

จำนวนปีที่เคยดำรงตำแหน่งกรรมการ 40 ปี (28 มิถุนายน 2523 - ปัจจุบัน)

การเข้าร่วมประชุม

- การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในปี 2562 จำนวน 5 ครั้ง  
(วาระปกติ 4 ครั้ง / วาระพิเศษ 1 ครั้ง)  
ร่วมประชุม 5 ครั้ง (วาระปกติ 4 ครั้ง / วาระพิเศษ 1 ครั้ง)



**ข้อมูลเบื้องต้นของกรรมการที่ครบกำหนดต้องออกตามวาระและได้รับการเสนอชื่อกลับเข้าดำรงตำแหน่งใหม่**

ชื่อ	นายวิเศษ จุกนิบาล	
เสนอแต่งตั้งเป็น	กรรมการอิสระ	
อายุ	75 ปี	
สัญชาติ	ไทย	
วุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาดุษฎีบัตรศึกษาด้านสาขาวิชากิจกรรมทางกายภาพและกีฬา มหาวิทยาลัย</li> <li>- ปริญญาโทวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัย</li> <li>- ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัย</li> <li>- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 8 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร</li> <li>- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 130/2016 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 3/2001 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> </ul>	
หลักสูตรอบรม	<ul style="list-style-type: none"> <li>- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 130/2016 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 3/2001 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> </ul>	
ประสบการณ์การทำงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>- รัฐมนตรีว่าการกระทรวงพลังงาน</li> <li>- กรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ. ปตท.</li> <li>- ประธานกรรมการ บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)</li> <li>- ผู้อำนวยการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย</li> <li>- กรรมการอิสระและประธานกรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด</li> <li>- กรรมการ บริษัท ชียอีแอล จำกัด</li> </ul>	
ตำแหน่งในบริษัท	1 แห่ง	
เขตทะเบียนอื่น	(กรรมการอิสระและประธานกรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน))	
ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทดังทะเบียน)	2 แห่ง	
การดำรงตำแหน่งในกิจการ	ไม่มี	
ที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทฯ ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์		
การถือหุ้นในบริษัทฯ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)	ไม่มี	
ผลงานปี 2562	เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท / คณะกรรมการตรวจสอบ / คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาลทุกครั้ง และให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ทางด้านการบริหารองค์กร การตรวจสอบการดำเนินงานเพื่อการบริหารจัดการที่ดี รวมถึงข้อคิดเห็นทางด้านการสรรหากรรมการ การประเมินตนเองของกรรมการ และด้านธรรมาภิบาลของบริษัท	
จำนวนปีที่เคยดำรงตำแหน่งกรรมการ	12 ปี (1 ตุลาคม 2551 - ปัจจุบัน)	
การเข้าร่วมประชุม	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในปี 2562 จำนวน 5 ครั้ง (วาระปกติ 4 ครั้ง / วาระพิเศษ 1 ครั้ง) ร่วมประชุม 5 ครั้ง (วาระปกติ 4 ครั้ง / วาระพิเศษ 1 ครั้ง)</li> <li>- การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ในปี 2562 จำนวน 4 ครั้ง เป็นวาระปกติ 4 ครั้ง ร่วมประชุม 4 ครั้ง</li> <li>- การประชุมคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล ในปี 2562 จำนวน 4 ครั้ง เป็นวาระปกติ 4 ครั้ง ร่วมประชุม 4 ครั้ง</li> </ul>	

**ข้อมูลเบื้องต้นของบุคคลที่ได้รับการเสนอให้ดำรงตำแหน่งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ**



ชื่อ	นายทิวัน โพชัก ตันธวนิตย์
เสนอแต่งตั้งเป็น	กรรมการ
อายุ	38 ปี
สัญชาติ	ไทย
วุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมชีวการแพทย์วิทยาศาสตร์ Fachhochschule Aachen Julich, Germany</li> <li>- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ Fachhochschule Aachen Julich, Germany</li> </ul>
<b>ประสบการณ์การทำงาน</b>	
<b>ตำแหน่งปัจจุบัน</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- สิงหาคม 2562 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการอาวุโส (งานภูมิภาค ปฏิบัติการ และพัฒนาธุรกิจกลุ่ม) บมจ. อาร์ ซี แอล</li> </ul>
<b>ตำแหน่งในอดีต</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ธันวาคม 2561- กรกฎาคม 2562 ผู้อำนวยการอาวุโส (งานภูมิภาคและพัฒนาธุรกิจกลุ่ม) บมจ. อาร์ ซี แอล</li> <li>- มิถุนายน 2558 - พฤศจิกายน 2561 ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายการตลาด บมจ. อาร์ ซี แอล</li> </ul>
<b>ตำแหน่งในบริษัท</b>	ไม่มี
<b>จดทะเบียนอื่น</b>	
<b>ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</b>	13 แห่ง (บริษัทอยู่ บริษัทร่วมทุน บมจ. อาร์ ซี แอล)
<b>การดำรงตำแหน่งในกิจการ</b>	ไม่มี
<b>ที่เพ่งบัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทฯ ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์</b>	
<b>การถือหุ้นในบริษัทฯ</b>	2,709,500 หุ้น กิดเป็นร้อยละ 0.33 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)
<b>ผลงานปี 2562</b>	บริหารกิจการของบริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือในตำแหน่งผู้อำนวยการอาวุโส ตามนโยบายและแผนธุรกิจ เสนอต่อกรรมการบริหาร โดยยึดหลักธรรมาภิบาลบริษัท และการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### นิยามกรรมการอิสระ

#### กรรมการอิสระ หมายถึง กรรมการ ซึ่งมีคุณสมบัติต่อไปนี้

1. ถือหุ้นไม่มากกว่าหก十分之一ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือ นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหาร ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้ มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการ มีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดา 罵ดา คู่สเมรส พี่น้องและบุตร รวมทั้งคู่สเมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้ง ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้น รายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหารของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

ทั้งนี้ นิยามกรรมการอิสระดังกล่าวเป็นไปตามมาตรฐานของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

#### **คุณสมบัติที่เหมาะสมของผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการ**

#### **ของบริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน )**

1. ไม่เป็นผู้มีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัท มหาชน จำกัด
2. เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทหรือไม่กี่ได้ (ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อ 20)
3. สำเร็จการศึกษาด้วยเกรดดับปริญญาตรีขึ้นไป หรือ สำเร็จการศึกษาต่ำกว่าระดับปริญญาตรีและมีประสบการณ์ ด้านธุรกิจพาณิชยนาวี หรือการจัดการขนส่งระหว่างประเทศไม่น้อยกว่า 10 ปี
4. เป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่ได้รับการยอมรับว่ามีทักษะ ความรู้ ความชำนาญ และประสบการณ์สูงในอุตสาหกรรม ขนส่ง การค้าระหว่างประเทศ การเงินและการบัญชี กว้างขวาง หรือในสาขาวิชาชีพที่เป็นประโยชน์ต่อการ บริหารจัดการองค์กร โดยประสบความสำเร็จในตำแหน่งระดับบริหารในองค์กรที่มีขนาดใหญ่
5. มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล มีความเป็นอิสระในการตัดสินใจและมีความมุ่งมั่นที่จะนำพาองค์กรไปสู่ ความสำเร็จ
6. เป็นผู้มีคุณธรรมและจริยธรรม มีประวัติการทำงานที่โปร่งใส
7. สามารถอุทิศเวลาทำงานเพื่อประโยชน์สูงสุดขององค์กร

เอกสารแนบท้ายเลข 5เอกสารประกอบวาระที่ 7 พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชีความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีมติเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 2 / 2563 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563 เพื่อเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 41 แต่งตั้งนายชัยยุทธ อังศุวิทยา (ลงนามเป็นปีที่ 3) ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3885 หรือ นางณัฐสรักร์ สโตรานันท์เจ็น ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4563 หรือ นางสาวดรณี สมกำเนิด ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5007 หรือ นางสาวจารุณี น่วมแม่ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5596 จากสำนักงาน เอ. เอ็ม. ที. แอดโซไซซิเอท เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563 โดยคนใดคนหนึ่งในสี่คนดังกล่าวเป็นผู้ลงนามรับรองงบการเงินของบริษัทฯ ในนามของ สำนักงาน เอ. เอ็ม. ที. แอดโซไซซิเอท ในกรณีที่ผู้สอบบัญชีดังกล่าวข้างต้นไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้สำนักงาน เอ. เอ็ม. ที. แอดโซไซซิเอท จัดหาผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอื่นของสำนักงานทำหน้าที่ตรวจสอบบัญชีและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทแทนผู้สอบบัญชีดังกล่าวได้ ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีตามรายชื่อที่เสนอมาหนึ่นไม่มีความสัมพันธ์และ/หรือส่วนได้เสียกับบริษัท /บริษัท ย่อย/ ผู้บริหาร/ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวแต่อย่างใด

ค่าสอบบัญชีกำหนดไว้ดังนี้

	ค่าสอบบัญชี (บาท)	
	ปี 2562	ปี 2563
ค่าตรวจสอบงบการเงินประจำปี ลิستสุดวันที่ 31 ธันวาคม	660,000	660,000
ค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาส	840,000	840,000
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>1,500,000</b>	<b>1,500,000</b>

สำหรับค่าบริการอื่น (non audit services fee) บริษัทฯ และบริษัทย่อย ไม่มีการรับบริการอื่นจากสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด

**เอกสารประกอบวาระที่ 8 พิจารณาอนุมัติการยกเลิกการออกและเสนอขายหุ้นกู้ ภายในวงเงินรวมไม่เกิน 3,000 ล้านบาท ซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 36 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2558**

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 36 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2558 มีมติให้บริษัทฯ ออกหุ้นกู้ ระยะสั้นและระยะยาวทุกรูปแบบ วงเงินรวมไม่เกิน 3,000 ล้านบาท กำหนดไอลดอนไม่เกิน 7 ปี นับตั้งแต่วันที่ออกหุ้นกู้ แต่ละคราว เพื่อเตรียมความพร้อมเป็นเงินทุนหมุนเวียน และมีเงินทุนสำหรับกิจกรรมการลงทุน เพื่อให้ธุรกิจดำเนินต่อไปในช่วง 1-2 ปีข้างหน้าเพื่อรอเศรษฐกิจโลกฟื้นตัว

บริษัทฯ ยังไม่ได้ดำเนินการออกหุ้นกู้ตามที่ได้รับอนุมัติ และมีความเพียงพอในการใช้สินเชื่อจากธนาคารรวมถึงอัตราดอกเบี้ยธนาคารต่ำกว่าดอกเบี้ยหุ้นกู้ บริษัทฯ ยังไม่มีความจำเป็นในการออกหุ้นกู้ในระยะเวลาอันใกล้

## ข้อบังคับของบริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ในส่วนของการประชุมผู้ถือหุ้น

### การประชุมผู้ถือหุ้น

- ข้อ 12. คณะกรรมการจะจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปี ภายในสี่เดือนนับแต่วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัท การประชุมผู้ถือหุ้นคราวอื่นๆ เรียกว่าการประชุมวิสามัญ  
คณะกรรมการจะเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมวิสามัญเมื่อได้รับสุดแต่จะเห็นสมควร
- ข้อ 13. คณะกรรมการจะประกาศปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้น 21 วัน ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นก็ได้ โดยประกาศให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ณ สำนักงานใหญ่และสำนักงานสาขาไม่น้อยกว่า 14 วัน ก่อนวันเริ่มครับลงทะเบียนการโอนหุ้น แต่ทั้งนี้ให้เป็นไปตามระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ข้อ 14. ผู้ถือหุ้นซึ่งมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าหนึ่งในห้าของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด หรือผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 25 คน มีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่า 1 ใน 10 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด จะเข้าชื่อกันทำหนังสือขอให้คณะกรรมการเรียกประชุมผู้ถือหุ้น เป็นการประชุมวิสามัญเมื่อได้รับสุดแต่ต้องระบุเหตุผลในการที่ขอให้เรียกประชุมไว้ให้ชัดเจนในหนังสือดังกล่าวด้วย ในกรณีเช่นนี้คณะกรรมการต้องจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นภายในหนึ่งเดือนนับแต่วันได้รับหนังสือจากผู้ถือหุ้น
- ข้อ 15. ในการประชุมผู้ถือหุ้น ต้องมีผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบลัณฑะจากผู้ถือหุ้น (ถ้ามี) มาประชุมไม่น้อยกว่า ยี่สิบห้าคน หรือไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนผู้ถือหุ้นทั้งหมดและต้องมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าร้อยละสี่สิบของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด จึงจะเป็นองค์ประชุม
- ข้อ 16. ให้ประธานคณะกรรมการเป็นประธานที่ประชุมผู้ถือหุ้น ในกรณีที่ประธานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ถ้าไม่มีรองประธานกรรมการให้รองประธานกรรมการเป็นประธาน ถ้าไม่มีรองประธานกรรมการหรือมีแต่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้ผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมเลือกผู้ถือหุ้นคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม
- ข้อ 17. นัดของที่ประชุมผู้ถือหุ้นนั้นให้ประกอบด้วยคะแนนเสียงดังต่อไปนี้
- (1) ในกรณีปกติ ให้ถือคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม และออกเสียงลงคะแนน ถ้ามีคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงขี้ขาด

(2) ในกรณีดังต่อไปนี้ ให้ถือคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

- (ก) การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่นักคลอื่น
- (ข) การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นหรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัท
- (ค) การทำ แก้ไข หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้นักคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทหรือการรวมกิจการกับนักคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน

ข้อ 18. ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนในการประชุมผู้ถือหุ้น แต่จะมอบฉันทะให้นักคลอื่นเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนก็ได้ โดยในกรณีการมอบฉันทะให้ยื่นหนังสือมอบฉันทะต่อประธานกรรมการหรือผู้ที่ประธานกรรมการกำหนด ณ สถานที่ประชุมก่อนการเข้าประชุม

ในการออกเสียงลงคะแนน ให้ผู้ถือหุ้นมีคะแนนเสียงเท่าจำนวนหุ้นที่ถือ โดยถือว่าหุ้นหนึ่งมีเสียงหนึ่ง

การออกเสียงลงคะแนนให้กระทำโดยเปิดเผย เว้นแต่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าห้าคนร้องขอและที่ประชุมลงมติให้ลงคะแนนลับก็ให้ลงคะแนนลับ ส่วนวิธีการออกเสียงลงคะแนนลับนั้นให้เป็นไปตามที่ประธานในที่ประชุมกำหนด

หนังสือมอบฉันทะให้ทำตามแบบที่นายทะเบียนกำหนด และให้มีรายการดังต่อไปนี้

- (1) จำนวนหุ้นที่ผู้มอบฉันทะถืออยู่
- (2) ชื่อผู้รับมอบฉันทะ
- (3) ครั้งที่ของการประชุมที่มอบฉันทะให้เข้าประชุม และออกเสียงลงคะแนน หรือระบุให้เข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนสำหรับการประชุมทุกครั้งก็ได้

ในการออกเสียงลงคะแนน ให้ถือว่าผู้รับมอบฉันทะมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนคะแนนเสียงที่ผู้มอบฉันทะมีรวมกัน เว้นแต่ผู้รับมอบฉันทะจะแต่งต่อที่ประชุมก่อนลงคะแนนว่าตนจะออกเสียงแทนผู้ซึ่งมอบฉันทะเพียงบางคน โดยระบุชื่อผู้มอบฉันทะและจำนวนหุ้นที่ผู้มอบฉันทะถือ

## หลักฐานแสดงความเป็นผู้ถือหุ้น หรือผู้แทนของผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุม

### 1. ผู้ถือหุ้นที่เป็นบุคคลธรรมดา

กรณีมาประชุมด้วยตนเอง : สำเนาบัตรประจำตัวประชาชน ในขั้นปัจจุบัน หรือบัตรข้าราชการ บัตรพนักงานรัฐวิสาหกิจ หรือหนังสือเดินทาง (กรณีเป็นชาวต่างประเทศ)

ในการยื่นมอบฉันทะ : สำเนาบัตรประจำตัวประชาชนที่รับรองสำเนาถูกต้องของผู้มอบฉันทะ หรือหนังสือเดินทาง (กรณีเป็นชาวต่างประเทศ) และบัตรประจำตัว หรือหนังสือเดินทาง (กรณีเป็นชาวต่างประเทศ) ของผู้รับมอบฉันทะและหนังสือมอบฉันทะตามแบบที่แนบมาพร้อมคำขอคล่าวเรียกประชุม ซึ่งได้กรอกข้อความถูกต้องครบถ้วนและลงลายมือชื่อผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะ

### 2. นิติบุคคล

2.1 สำเนาหนังสือรับรองการจดทะเบียนนิติบุคคล ซึ่งได้รับรองสำเนาถูกต้องโดยกรรมการผู้มีอำนาจ

2.2 สำเนาบัตรประจำตัวประชาชน หรือหนังสือเดินทาง (กรณีเป็นชาวต่างประเทศ) ที่รับรองสำเนาถูกต้องของกรรมการผู้มีอำนาจที่ได้ลงนามในหนังสือมอบฉันทะ พร้อมบัตรประจำตัวประชาชน หรือหนังสือเดินทาง (กรณีเป็นชาวต่างประเทศ) ของผู้รับมอบฉันทะ

2.3 หนังสือมอบฉันทะตามแบบที่แนบมาพร้อมคำขอคล่าวเรียกประชุม ซึ่งได้กรอกข้อความถูกต้องครบถ้วนและลงลายมือชื่อบุคคลผู้มีอำนาจลงนามแทนนิติบุคคล ตามที่ระบุในหนังสือรับรองซึ่งออกโดยกระทรวงพาณิชย์พร้อมประทับตราสำคัญของนิติบุคคลนั้น (ถ้ามี) และลงลายมือชื่อของผู้รับมอบฉันทะ

### คำอธิบายเกี่ยวกับหนังสือมอบฉันทะ

- 1) เพิ่มช่องให้ผู้ถือหุ้นสามารถระบุชื่อผู้รับมอบฉันทะให้เข้าประชุมแทนได้ 3 ราย เพื่อความคล่องตัวกรณีผู้รับมอบฉันทะรายใดติดภารกิจไม่สามารถเดินทางเข้าประชุมได้ ผู้รับมอบฉันทะรายอื่นก็สามารถเดินทางเข้าประชุมแทนได้ ทั้งนี้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิเข้าประชุมได้เพียงรายเดียว ไม่สามารถจะเดินทางเข้าประชุมแทนพร้อมกันทั้ง 3 ราย
- 2) ผู้ถือหุ้นจะต้องมอบฉันทะตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นถืออยู่ทั้งหมด ไม่สามารถมอบฉันทะเพียงบางส่วนได้
- 3) ในการยื่นผู้ถือหุ้นเป็นผู้ลงทุนต่างประเทศและแต่งตั้งให้คัสโตรเดียน (Custodian) ในประเทศไทยเป็นผู้รับฝากและดูแลหุ้นจะใช้หนังสือมอบฉันทะได้ทั้งแบบ ก. หรือแบบ ข. หรือ แบบ ค. แบบหนึ่งแบบใดก็ได้ สำหรับผู้ถือหุ้นนอกจากนั้นจะใช้หนังสือมอบฉันทะได้เฉพาะแบบ ก. หรือแบบ ข. แบบหนึ่งแบบใดเท่านั้น

### การมอบฉันทะให้กรรมการอิสระของบริษัทฯ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 41

หากท่านผู้ถือหุ้น ไม่สามารถเดินทางเข้าร่วมประชุมได้ ท่านสามารถมอบฉันทะให้บุคคลอื่น หรือกรรมการอิสระของบริษัทฯ คนใดคนหนึ่งดังต่อไปนี้ คือ

1. นายอมรศักดิ์ นพรัมภา กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน อายุ 75 ปี ที่อยู่ 193 ช.นีสุวรรณ 3 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กทม. 10110
2. นายวิเศษ จุภิบาล กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน อายุ 75 ปี ที่อยู่ 287 ซอยนพเก้า 6 แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กทม. 10800
3. นางอาภาวดี มีคุณເອີ້ນ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน อายุ 72 ปี ที่อยู่ 27/1 ช.พหลโยธิน 37 แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กทม. 10900

เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนท่าน โปรดลงนามในหนังสือมอบฉันทะที่ได้แนบมาพร้อมนี้และส่งคืนบริษัทฯ เพื่อให้ถึงบริษัทฯ ก่อนวันประชุม 1 วัน

ทั้งนี้ นายอมรศักดิ์ นพรัมภา และ นางอาภาวดี มีคุณເອີ້ນ ไม่มีส่วนได้เสียพิเศษในวาระพิจารณาที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ  
นายวิเศษ จุภิบาล ครบกำหนดออกตามวาระและได้รับการเสนอชื่อกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระ

## หนังสือมอบฉันทะ แบบ ก. (แบบทั่วไปซึ่งเป็นแบบที่ง่ายไม่ซับซ้อน)

ท้ายประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า

เรื่อง กำหนดแบบหนังสือมอบฉันทะ (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2550

อากร
แสดงปี
20 บาท

เจียนที่.....

วันที่.....เดือน..... พ.ศ.....

- (1) ข้าพเจ้า..... สัญชาติ.....  
อยู่บ้านเลขที่..... ถนน..... ตำบล/แขวง.....  
อำเภอ/เขต..... จังหวัด..... รหัสไปรษณีย์.....
- (2) เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)  
โดยถือหุ้นจำนวนทั้งสิ้นรวม..... หุ้น และออกเสียงลงคะแนนได้เท่ากัน..... เสียง ดังนี้  
หุ้นสามัญ..... หุ้น ออกเสียงลงคะแนนได้เท่ากัน..... เสียง  
หุ้นบุริมสิทธิ..... หุ้น ออกเสียงลงคะแนนได้เท่ากัน..... เสียง
- (3) ขอนอบฉันทะให้  
 (1) ..... อายุ..... ปี อยู่บ้านเลขที่.....  
 ถนน..... ตำบล/แขวง..... อำเภอ/เขต.....  
 จังหวัด..... รหัสไปรษณีย์..... หรือ  
 (2) ..... อายุ..... ปี อยู่บ้านเลขที่.....  
 ถนน..... ตำบล/แขวง..... อำเภอ/เขต.....  
 จังหวัด..... รหัสไปรษณีย์..... หรือ  
 (3) ..... อายุ..... ปี อยู่บ้านเลขที่.....  
 ถนน..... ตำบล/แขวง..... อำเภอ/เขต.....  
 จังหวัด..... รหัสไปรษณีย์..... หรือ
- คนหนึ่งคนใดเพียงคนเดียวเป็นผู้แทนของข้าพเจ้าเพื่อเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนข้าพเจ้าในการประชุมสามัญ  
ผู้ถือหุ้นครั้งที่ 41 ในวันที่ 4 มิถุนายน 2563 เวลา 10.30 น. ณ โรงแรมณเตียร์ ริเวอร์ไซด์ ห้องวิมานพิพิธ ชั้น 5  
เลขที่ 372 ถนนพระราม 3 บางโคล่ กรุงเทพมหานคร 10120 หรือพื้นที่จะเดินทางไปในวัน เวลา และสถานที่อื่นด้วย

กิจการได้ที่ผู้รับมอบหมายกระทำไปในการประชุมนั้น ให้ถือเป็นว่าข้อพิจารณาได้กระทำการของทุกประการ

ลงชื่อ.....ผู้มอบอำนาจ  
(.....)

ลงชื่อ..... ผู้รับมอบอำนาจ  
(.....)

ลงชื่อ..... ผู้รับมอบอำนาจ  
(.....)

ลงชื่อ..... ผู้รับมอบนั้นทະ  
(.....)

ໜາຍເຫດ

ผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนจะต้องแสดงตนโดยใช้บัตรประจำตัวประชาชนเพื่อตรวจสอบตัวตนของผู้ถือหุ้น ไม่สามารถแปลงเอกสารได้

**แบบหนังสือมอบฉันทะ แบบ ข.****(แบบที่กำหนดรายการต่างๆ ที่จะมอบฉันทะที่จะเรียกชัดเจนตามตัว)**

ท้ายประกาศกรมพัฒนาธุรกรรมการค้า เรื่อง กำหนดแบบหนังสือมอบฉันทะ (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2550

อากร
แสดงปี
20 นาท

เขียนที่.....

วันที่.....เดือน..... พ.ศ.....

(1) ข้าพเจ้า..... สัญชาติ..... อายุบ้านเลขที่..... ถนน.....

ตำบล/แขวง..... อำเภอ/เขต..... จังหวัด..... รหัสไปรษณีย์.....

(2) เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)

โดยถือหุ้นจำนวนห้าสิบห้าร้อยห้าสิบห้า..... หุ้น และออกเสียงลงคะแนนได้เท่ากับ..... เสียง ดังนี้

หุ้นสามัญ..... หุ้น ออกเสียงลงคะแนนได้เท่ากับ..... เสียง

หุ้นบุริมสิทธิ..... หุ้น ออกเสียงลงคะแนนได้เท่ากับ..... เสียง

(3) ขอมอบฉันทะให้

(1)..... อายุ..... ปี อายุบ้านเลขที่.....

ถนน..... ตำบล/แขวง..... อำเภอ/เขต..... จังหวัด.....

รหัสไปรษณีย์..... หรือ

(2)..... อายุ..... ปี อายุบ้านเลขที่.....

ถนน..... ตำบล/แขวง..... อำเภอ/เขต..... จังหวัด.....

รหัสไปรษณีย์..... หรือ

(3)..... อายุ..... ปี อายุบ้านเลขที่.....

ถนน..... ตำบล/แขวง..... อำเภอ/เขต..... จังหวัด.....

รหัสไปรษณีย์..... หรือ

คนใดคนหนึ่งเพียงคนเดียวเป็นผู้แทนของข้าพเจ้า เพื่อเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนข้าพเจ้าในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 41 ในวันที่ 4 มิถุนายน 2563 เวลา 10.30 น. ณ โรงแรมมณฑีริ ริเวอร์ไซด์ ห้องวิมานพิพิธ ชั้น 5 เลขที่ 372 ถนนพระราม 3 บางโคล่ กรุงเทพมหานคร 10120 หรือที่จะพึงเดินทางไปในวัน เวลา และสถานที่อื่นด้วย

(4) ข้าพเจ้าขอมอบฉันทะให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนแทนข้าพเจ้าในการประชุมครั้งนี้ ดังนี้

วาระเพื่อรับรอง วาระที่ 1 เรื่อง พิจารณารายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 40 ชั่งประชุมเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2562 (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิ์พิจารณาและลงคะแนนแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามประسังค์ของข้าพเจ้า ดังนี้ เห็นด้วย       ไม่เห็นด้วย       งดออกเสียงวาระเพื่อทราบ

วาระที่ 2 เรื่อง รับทราบรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในรอบปี 2562

วาระที่ 3 เรื่อง รับทราบค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2562

### วาระเพื่อพิจารณา

- วาระที่ 4 เรื่อง พิจารณาอนุมัติงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุนประจำปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2562
  - (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร
  - (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามประ桑กของข้าพเจ้า ดังนี้
    - เห็นด้วย ○ ไม่เห็นด้วย ○ งดออกเสียง
  
- วาระที่ 5 เรื่อง พิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2562
  - (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร
  - (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามประ桑กของข้าพเจ้า ดังนี้
    - เห็นด้วย ○ ไม่เห็นด้วย ○ งดออกเสียง
  
- วาระที่ 6 เรื่อง พิจารณาเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการซึ่งออกตามวาระ
  - (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร
  - (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามประ桑กของข้าพเจ้า ดังนี้
    - การแต่งตั้งกรรมการทั้งหมด
    - เห็นด้วย ○ ไม่เห็นด้วย ○ งดออกเสียง
    - การแต่งตั้งกรรมการรายบุคคล
      - 1. นายสุเมธ ตันธูวนิตรย์
      - เห็นด้วย ○ ไม่เห็นด้วย ○ งดออกเสียง
      - 2. นายวิเศษ จุภินาด
      - เห็นด้วย ○ ไม่เห็นด้วย ○ งดออกเสียง
      - 3. นายทวิน โชค ตันธูวนิตรย์
      - เห็นด้วย ○ ไม่เห็นด้วย ○ งดออกเสียง
  
- วาระที่ 7 เรื่อง พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอนบัญชี
  - (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร
  - (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามประ桑กของข้าพเจ้า ดังนี้
    - เห็นด้วย ○ ไม่เห็นด้วย ○ งดออกเสียง
  
- วาระที่ 8 เรื่อง พิจารณาอนุมัติการยกเลิกการออกและเสนอขายหุ้นกู้ ภายในวงเงินรวมไม่เกิน 3,000 ล้านบาท ซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 36 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2558
  - (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร
  - (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามประ桑กของข้าพเจ้า ดังนี้
    - เห็นด้วย ○ ไม่เห็นด้วย ○ งดออกเสียง

(5) การลงคะแนนเสียงของผู้รับมอบฉันทะในวาระใดที่ไม่เป็นไปตามที่ระบุไว้ในหนังสือมอบฉันทะนี้ให้ถือว่าการลงคะแนนเสียงนั้นไม่ถูกต้องและไม่ใช่เป็นการลงคะแนนเสียงของข้าพเจ้าในฐานะผู้ถือหุ้น

(6) ในกรณีที่ข้าพเจ้าไม่ได้ระบุความประสงค์ในการออกเสียงลงคะแนนในวาระใดไว้ หรือระบุไว้ไม่ชัดเจน หรือ ในกรณีที่ประชุมมีการพิจารณาหรือลงมติในเรื่องใดนอกเหนือจากเรื่องที่ระบุไว้ข้างต้น รวมถึงกรณีที่มีการแก้ไขเปลี่ยนแปลงหรือเพิ่มเติมข้อเท็จจริงประการใด ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร

กิจการใดที่ผู้รับมอบฉันทะกระทำไปในการประชุม เว้นแต่กรณีที่ผู้รับมอบฉันทะไม่ออกเสียงตามที่ข้าพเจ้าระบุไว้ในหนังสือมอบฉันทะ ให้ถือเสมือนว่าข้าพเจ้าได้กระทำการดังกล่าวทุกประการ

ลงชื่อ.....  
ผู้มอบฉันทะ  
(.....)

ลงชื่อ.....  
ผู้รับมอบฉันทะ  
(.....)

ลงชื่อ.....  
ผู้รับมอบฉันทะ  
(.....)

ลงชื่อ.....  
ผู้รับมอบฉันทะ  
(.....)

#### หมายเหตุ

- ผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะ จะต้องมอบฉันทะให้ผู้รับมอบฉันทะเพียงรายเดียวเป็นผู้เข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนน ไม่สามารถแบ่งแยกจำนวนหุ้นให้ผู้รับมอบฉันทะหลายคน เพื่อแยกการลงคะแนนเสียงได้
- วาระเลือกตั้งกรรมการสามารถเลือกตั้งกรรมการทั้งชุดหรือเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล
- ในกรณีที่มีวาระที่จะพิจารณาในการประชุมมากกว่าวาระที่ระบุไว้ข้างต้น ผู้มอบฉันทะสามารถระบุเพิ่มเติมได้ในใบประจำตัวแบบหนังสือมอบฉันทะแบบ บ. ตามแบบ

## ใบประจำต่อแบบหนังสือมอบฉันทะแบบ ข.

การมอบฉันทะในฐานะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท.....จำกัด (มหาชน)

เอกสาร
แสดงปี
20 นาท

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่..... ในวันที่..... เวลา..... น.  
ณ..... หรือ  
ที่จะพึงเลื่อนไปในวันเวลาและสถานที่อื่นด้วย

○ วาระที่.....เรื่อง.....

- (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิ์พิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร
- (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามประسังค์ของข้าพเจ้า ดังนี้

○ เห็นด้วย      ○ ไม่เห็นด้วย      ○ งดออกเสียง

○ วาระที่.....เรื่อง.....

- (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิ์พิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร
- (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามประสังค์ของข้าพเจ้า ดังนี้

○ เห็นด้วย      ○ ไม่เห็นด้วย      ○ งดออกเสียง

○ วาระที่.....เรื่อง.....

- (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิ์พิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร
- (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามประสังค์ของข้าพเจ้า ดังนี้

○ เห็นด้วย      ○ ไม่เห็นด้วย      ○ งดออกเสียง

○ วาระที่.....เรื่อง.....

- (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิ์พิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร
- (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามประสังค์ของข้าพเจ้า ดังนี้

○ เห็นด้วย      ○ ไม่เห็นด้วย      ○ งดออกเสียง

○ วาระที่.....เรื่อง.....

- (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิ์พิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร
- (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามประสังค์ของข้าพเจ้า ดังนี้

○ เห็นด้วย      ○ ไม่เห็นด้วย      ○ งดออกเสียง



- ວາระທີ.....ເຮືອງ.....
- (ກ) ໃຫ້ຜູ້ຮັບມອບພັນທະນີສີທີ່ພິຈາລານແລະລົມຕິແກນໜ້າພເຈ້າໄດ້ທຸກປະກາດຕາມທີ່ເຫັນສາມາດ  
○ (ຂ) ໃຫ້ຜູ້ຮັບມອບພັນທະນີອອກເສີຍລົງຄະແນນຕາມປະສົງຄົບອົງໜ້າພເຈ້າ ດັ່ງນີ້  
    ○ ເກີນດ້ວຍ       ○ ໄນໄໝເກີນດ້ວຍ       ○ ກດອອກເສີຍ
- ວາระທີ.....ເຮືອງ.....
- (ກ) ໃຫ້ຜູ້ຮັບມອບພັນທະນີສີທີ່ພິຈາລານແລະລົມຕິແກນໜ້າພເຈ້າໄດ້ທຸກປະກາດຕາມທີ່ເຫັນສາມາດ  
○ (ຂ) ໃຫ້ຜູ້ຮັບມອບພັນທະນີອອກເສີຍລົງຄະແນນຕາມປະສົງຄົບອົງໜ້າພເຈ້າ ດັ່ງນີ້  
    ○ ເກີນດ້ວຍ       ○ ໄນໄໝເກີນດ້ວຍ       ○ ກດອອກເສີຍ
- ວາระທີ.....ເຮືອງ ເລືອກຕີ້ງກຽມກາຣ (ຕ່ອ)  
    ໜຶ່ງກຽມກາຣ.....  
        ○ ເກີນດ້ວຍ       ○ ໄນໄໝເກີນດ້ວຍ       ○ ກດອອກເສີຍ  
    ໜຶ່ງກຽມກາຣ.....  
        ○ ເກີນດ້ວຍ       ○ ໄນໄໝເກີນດ້ວຍ       ○ ກດອອກເສີຍ  
    ໜຶ່ງກຽມກາຣ.....  
        ○ ເກີນດ້ວຍ       ○ ໄນໄໝເກີນດ້ວຍ       ○ ກດອອກເສີຍ



## แบบหนังสือมอบฉันทะ แบบ ก.

(แบบที่ใช้เฉพาะกรณีผู้ถือหุ้นเป็นผู้ดูแลหุ้นต่างประเทศและแต่งตั้งให้คัสโตรเดียน (Custodian) ในประเทศไทยเป็นผู้รับฝากและคุ้มครองหุ้น)

ท้ายประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง กำหนดแบบหนังสือมอบฉันทะ (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2550

อาคาร
แสดงปี
20 นาที

เจียนที่.....

วันที่.....เดือน..... พ.ศ.....

(1) ข้าพเจ้า..... สัญชาติ..... อายุบ้านเลขที่..... ถนน.....

ตำบล/แขวง..... อำเภอ/เขต..... จังหวัด..... รหัสไปรษณีย์.....

ในฐานะผู้ประกอบธุรกิจเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท อาาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)

ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท อาาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)

โดยถือหุ้นจำนวนหักสิบห้าเปอร์เซ็นต์ หุ้น และออกเสียงลงคะแนนได้เท่ากับ..... เสียง ดังนี้

หุ้นสามัญ..... หุ้น ออกเสียงลงคะแนนได้เท่ากับ..... เสียง

หุ้นบุริมสิทธิ..... หุ้น ออกเสียงลงคะแนนได้เท่ากับ..... เสียง

(2) ขอมอบฉันทะให้

(1)..... อายุ..... ปี อายุบ้านเลขที่.....

ถนน..... ตำบล/แขวง..... อำเภอ/เขต..... จังหวัด.....

รหัสไปรษณีย์..... หรือ

(2)..... อายุ..... ปี อายุบ้านเลขที่.....

ถนน..... ตำบล/แขวง..... อำเภอ/เขต..... จังหวัด.....

รหัสไปรษณีย์..... หรือ

(3)..... อายุ..... ปี อายุบ้านเลขที่.....

ถนน..... ตำบล/แขวง..... อำเภอ/เขต..... จังหวัด.....

รหัสไปรษณีย์.....

คนหนึ่งคนใดพึงคนเดียวเป็นผู้แทนของข้าพเจ้าเพื่อเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนข้าพเจ้าในการประชุมสามัญ

ผู้ถือหุ้นครั้งที่ 41 ในวันที่ 4 มิถุนายน 2563 เวลา 10.30 น. ณ โรงแรมมณฑ์เบอร์ ริเวอร์ไซด์ ห้องวิมานพิพิธ ชั้น 5 เลขที่ 372

ถนนพระราม 3 บางโคล่ กรุงเทพมหานคร 10120 หรือที่จะพึงเลื่อนไปในวัน เวลา และสถานที่อื่นด้วย

(3) ข้าพเจ้าขอมอบฉันทะให้ผู้รับมอบฉันทะเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในครั้งนี้ ดังนี้

○ มอบฉันทะตามจำนวนหุ้นหักหมุดที่ถือและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนได้

○ มอบฉันทะบางส่วน คือ

○ หุ้นสามัญ..... หุ้น ออกเสียงลงคะแนนได้เท่ากับ..... เสียง

○ หุ้นบุริมสิทธิ..... หุ้น ออกเสียงลงคะแนนได้เท่ากับ..... เสียง

รวมสิทธิออกเสียงลงคะแนนได้ทั้งหมด..... เสียง

(4) ข้าพเจ้าขอมอบฉันทะให้ผู้รับมอบฉันทะเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในครั้งนี้ ดังนี้

### วาระเพื่อรับรอง

- วาระที่ 1 เรื่อง พิจารณารายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 40 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2562
- (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร
- (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามประسังค์ของข้าพเจ้า ดังนี้
  - เห็นด้วย.....เสียง ○ ไม่เห็นด้วย.....เสียง ○ งดออกเสียง.....เสียง

### วาระเพื่อทราบ

วาระที่ 2 เรื่อง รับทราบรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในรอบปี 2562

วาระที่ 3 เรื่อง รับทราบค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2562

### วาระเพื่อพิจารณา

- วาระที่ 4 เรื่อง พิจารณาอนุมัติงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุนประจำปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2562
- (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร
- (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามประสังค์ของข้าพเจ้า ดังนี้
  - เห็นด้วย.....เสียง ○ ไม่เห็นด้วย.....เสียง ○ งดออกเสียง.....เสียง
- วาระที่ 5 เรื่อง พิจารณาอนุมัติเงินบ้านผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2562
- (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร
- (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามประสังค์ของข้าพเจ้า ดังนี้
  - เห็นด้วย.....เสียง ○ ไม่เห็นด้วย.....เสียง ○ งดออกเสียง.....เสียง
- วาระที่ 6 เรื่อง พิจารณาเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการซึ่งออกตามวาระ
- (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร
- (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามประสังค์ของข้าพเจ้า ดังนี้
  - การแต่งตั้งกรรมการทั้งหมด
  - เห็นด้วย.....เสียง ○ ไม่เห็นด้วย.....เสียง ○ งดออกเสียง.....เสียง
  - การแต่งตั้งกรรมการรายบุคคล
    1. นายสุเมธ ตันธูวนิตรี
    - เห็นด้วย.....เสียง ○ ไม่เห็นด้วย.....เสียง ○ งดออกเสียง.....เสียง
    2. นายวิเศษ ภูภานาด
    - เห็นด้วย.....เสียง ○ ไม่เห็นด้วย.....เสียง ○ งดออกเสียง.....เสียง
    3. นายทวิน โชค ตันธูวนิตรี
    - เห็นด้วย.....เสียง ○ ไม่เห็นด้วย.....เสียง ○ งดออกเสียง.....เสียง



- วาระที่ 7 เรื่อง พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชี  
○ (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร  
○ (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามประ桑ค์ของข้าพเจ้า ดังนี้  
○ เห็นด้วย.....เสียง ○ ไม่เห็นด้วย.....เสียง ○ งดออกเสียง.....เสียง
- วาระที่ 8 เรื่อง พิจารณาอนุมัติการยกเลิกการออกและเสนอขายหุ้นกู้ ภายในวงเงินรวมไม่เกิน 3,000  
ล้านบาท ซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 36 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2558  
○ (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร  
○ (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามประ桑ค์ของข้าพเจ้า ดังนี้  
○ เห็นด้วย.....เสียง ○ ไม่เห็นด้วย.....เสียง ○ งดออกเสียง.....เสียง

(5) การลงคะแนนเสียงของผู้รับมอบฉันทะ ในวาระใดที่ไม่เป็นไปตามที่ระบุไว้ในหนังสือมอบฉันทะนี้ให้ถือว่าการลงคะแนนเสียงนั้น ไม่ถูกต้องและ ไม่ใช่เป็นการลงคะแนนเสียงของข้าพเจ้าในฐานะผู้ถือหุ้น

(6) ในการณ์ที่ข้าพเจ้าไม่ได้ระบุความประสงค์ในการออกเสียงลงคะแนนในวาระใดไว้ หรือระบุไว้ไม่ชัดเจน หรือ ในกรณ์ที่ที่ประชุมมีการพิจารณาหรือลงมติในเรื่องใดนอกเหนือจากเรื่องที่ระบุไว้ข้างต้น รวมถึงกรณีที่มีการแก้ไขเปลี่ยนแปลงหรือเพิ่มเติมข้อเท็จจริงประการใด ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร

กิจการใดที่ผู้รับมอบฉันทะกระทำไปในการประชุม เว้นแต่กรณีที่ผู้รับมอบฉันทะไม่ออกเสียงตามที่ข้าพเจ้าระบุไว้ในหนังสือมอบฉันทะ ให้ถือเสมือนว่าข้าพเจ้าได้กระทำการทุกประการ

ลงชื่อ.....ผู้มอบฉันทะ  
(.....)

ลงชื่อ.....ผู้รับมอบฉันทะ  
(.....)

ลงชื่อ.....ผู้รับมอบฉันทะ  
(.....)

ลงชื่อ.....ผู้รับมอบฉันทะ  
(.....)

### หมายเหตุ

1. หนังสือมอบฉันทะแบบ ก. นี้ใช้เฉพาะกรณีที่ผู้ถือหุ้นที่ปรากฏชื่อในทะเบียนเป็นผู้ลงทุนต่างประเทศและแต่งตั้งให้คัสโตรเดียน (Custodian) ในประเทศไทยเป็นผู้รับฝากและดูแลหุ้นให้เท่านั้น
2. หลักฐานที่ต้องแนบพร้อมกับหนังสือมอบฉันทะ คือ
  - (1) หนังสือมอบอำนาจจากผู้ถือหุ้นให้คัสโตรเดียน (Custodian) เป็นผู้ดำเนินการลงนามในหนังสือมอบฉันทะแทน
  - (2) หนังสือยืนยันว่าผู้ลงนามในหนังสือมอบฉันทะแทนได้รับอนุญาตประกอบธุรกิจคัสโตรเดียน (Custodian)
3. ผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะจะต้องมอบฉันทะให้ผู้รับมอบฉันทะเพียงรายเดียวเป็นผู้เข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนไม่สามารถแบ่งแยกจำนวนหุ้นให้ผู้รับมอบฉันทะหลายคน เพื่อแยกการลงคะแนนเสียงได้
4. วาระเลือกตั้งกรรมการสามารถเลือกตั้งกรรมการทั้งชุดหรือเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล
5. ในกรณีที่มีวาระที่จะพิจารณาในการประชุมมากกว่าวาระที่ระบุไว้ข้างต้น ผู้มอบฉันทะสามารถระบุเพิ่มเติมได้ในใบประจำต่อแบบหนังสือมอบฉันทะแบบ ก. ตามแนบ

ใบประจำต่อแบบหนังสือมอบฉันทะแบบ ค.

การมอบฉันทะในฐานะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท.....จำกัด (มหาชน)

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่..... ในวันที่.....เวลา.....น.  
ณ..... หรือที่จะพึง  
เดือนไปในวันเวลาและสถานที่อื่นด้วย

- วาระที่.....เรื่อง.....
- (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร
- (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามประسังค์ของข้าพเจ้า ดังนี้
  - เห็นด้วย.....เสียง      ○ ไม่เห็นด้วย.....เสียง      ○ งดออกเสียง.....เสียง
  
- วาระที่.....เรื่อง.....
- (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร
- (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามประสังค์ของข้าพเจ้า ดังนี้
  - เห็นด้วย.....เสียง      ○ ไม่เห็นด้วย.....เสียง      ○ งดออกเสียง.....เสียง
  
- วาระที่.....เรื่อง.....
- (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร
- (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามประสังค์ของข้าพเจ้า ดังนี้
  - เห็นด้วย.....เสียง      ○ ไม่เห็นด้วย.....เสียง      ○ งดออกเสียง.....เสียง
  
- วาระที่.....เรื่อง.....
- (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร
- (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามประสังค์ของข้าพเจ้า ดังนี้
  - เห็นด้วย.....เสียง      ○ ไม่เห็นด้วย.....เสียง      ○ งดออกเสียง.....เสียง

- วาระที่.....เรื่อง.....
- (ก) ให้ผู้รับมอบอำนาจมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร
- (ข) ให้ผู้รับมอบอำนาจออกเสียงลงคะแนนตามประسังค์ของข้าพเจ้า ดังนี้
  - เห็นด้วย.....เสียง       ไม่เห็นด้วย.....เสียง       งดออกเสียง.....เสียง
  
- วาระที่.....เรื่อง.....
- (ก) ให้ผู้รับมอบอำนาจมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร
- (ข) ให้ผู้รับมอบอำนาจออกเสียงลงคะแนนตามประสังค์ของข้าพเจ้า ดังนี้
  - เห็นด้วย.....เสียง       ไม่เห็นด้วย.....เสียง       งดออกเสียง.....เสียง
  
- วาระที่.....เรื่อง เลือกตั้งกรรมการ (ต่อ)
  - ชื่อกรรมการ.....
  - เห็นด้วย.....เสียง       ไม่เห็นด้วย.....เสียง       งดออกเสียง.....เสียง
  - ชื่อกรรมการ.....
  - เห็นด้วย.....เสียง       ไม่เห็นด้วย.....เสียง       งดออกเสียง.....เสียง
  - ชื่อกรรมการ.....
  - เห็นด้วย.....เสียง       ไม่เห็นด้วย.....เสียง       งดออกเสียง.....เสียง
  - ชื่อกรรมการ.....
  - เห็นด้วย.....เสียง       ไม่เห็นด้วย.....เสียง       งดออกเสียง.....เสียง

ບັນທຶກ

